



ENERJİSA ENERJİ ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2025 – 31.03.2025
FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1-GENEL BİLGİLER	1
2- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR.....	2
3- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	2
4- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	3
5- FİNANSAL DURUM	21
6- DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ	23
7- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ	23
8- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE YÖNETİCİLERİN ŞİRKET DIŞINDA YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER.....	30
9- EKLER.....	30

1-GENEL BİLGİLER

- a) Raporun ilgili olduğu hesap dönemi : 01.01.2025 – 31.03.2025
- b) Şirketin ticaret unvanı : ENERJİSA ENERJİ ANONİM ŞİRKETİ
- Ticaret sicili numarası : 800865-0
- Merkez iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi : Barbaros Mah. Begonya Sok. Nida Kule
Ataşehir Batı Sitesi No: 1 / 1
Ataşehir-İSTANBUL
Telefon : 0216 579 05 79
Fax : 0216 579 05 30
E-mail : enerjisa-info@enerjisa.com
İnternet Sitesi : www.enerjisa.com.tr

c) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Şirketin Ortaklık Yapısı:

Ortağın Unvanı	Ticaret	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
		31.03.2024		31.03.2025	
		(TL)	(%)	(TL)	(%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.		472.427.587,56	40,0	472.427.587,56	40,0
E.ON International Participations N.V.		472.427.587,56	40,0	472.427.587,56	40,0
Diğer (Halka Açık)		236.213.792,00	20,0	236.213.792,00	20,0
TOPLAM		1.181.068.967,12	100,0	1.181.068.967,12	100,0

Dönem içinde Şirket sermayesinde meydana gelen değişiklik: Bulunmamaktadır.

ç) Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar: Bulunmamaktadır.

d) Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler:

Yönetim Kurulu Üyeleri: Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri (bağımsız üye ayrımı ile) şöyledir:

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Seçilme Tarihi	Görev Süresi Bitimi
Kıvanç Zaimler	YK Başkanı	04.04.2024	04.04.2027
Attila Kiss	YK Başkan Vekili	04.04.2024	04.04.2027
Nusret Orhun Köstem	Üye	04.04.2024	04.04.2027
Thorsten Lott	Üye	04.04.2024	04.04.2027
Yeşim Özlale Önen	Üye	04.04.2024	04.04.2027
Guntram Würzburg	Üye	04.04.2024	04.04.2027
Mehtap Anık Zorbozan	Bağımsız Üye	04.04.2024	04.04.2027
Kamuran Uçar	Bağımsız Üye	04.04.2024	04.04.2027

31 Mart 2025 itibarıyla Şirket üst yönetimi aşağıda verilmektedir:

- Murat Pınar, CEO
- Dr. Philipp Ralph Ulbrich, CFO

31.03.2025 itibarıyla toplam çalışan sayısı 9.957'dir.

e) Personele sağlanan hak ve menfaatler:

Şirket'in personele sağladığı hak ve menfaatler web sitesinde yayınlanan İnsan Kaynakları Politikası'nda belirtilmektedir.

<https://www.enerjisainvestorrelations.com/medium/ReportAndPresentation/File/419/insankaynaklaripolitikasi.pdf>

f) Varsa; şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Genel Kurul'da izin almaksızın kendileri ve başkaları namına veya hesabına bizzat ya da dolaylı olarak Şirket ile herhangi bir işlem yapamazlar. 01.01.2025 – 31.03.2025 dönemi içinde Yönetim Kurulu Üyelerimiz Şirket ile ilgili işlem yapmamış ve faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamışlardır.

2- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Üst Yönetim, Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, CEO, CFO, Birim Başkanları ve Direktör gibi üst düzey yöneticilerden oluşmaktadır. Üst Yönetime ödenen ya da ödenecek olan Şirket çalışanlarına sağlanan hizmetler ile alakalı ücretler aşağıda bin Türk Lirası olarak belirtilmiştir:

	1 Ocak - 31 Mart 2025	1 Ocak - 31 Mart 2024
Üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar	152.919	138.263
Üst düzey yöneticilere sağlanan uzun vadeli faydalar	4.090	3.809
	<u>157.009</u>	<u>142.072</u>

3- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Avrupa Birliği Çerçeve Programları, TÜBİTAK ve EPDK AR-GE fonu ile desteklenen projelere 01.01.2025-31.03.2025 dönemi içerisinde 21,001,849.61 TL harcanmıştır.

4- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Dönem içi gerçekleşen önemli gelişmeler:

Temettü Ödemesi

Şirketimizin 2024 yılı faaliyet dönemine ait, Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre düzenlenmiş olan Konsolide Finansal Tablolarının incelenmesi sonucunda, 01.01.2024 - 31.12.2024 döneminde oluşan net konsolide kardan:

4.225.991.691,35 TL baz alınan net kâr (istisnai kalemler hariç net kâr) üzerinden %80,21 kar dağıtım oranı ile 1 TL nominal pay başına 2,87 TL nakit temettü dağıtılmasına, 01.01.2024 - 31.12.2024 döneminde oluşan tamamının geçmiş yıl karlarından karşılanmak üzere toplam 3.389.667.935,63 TL kâr payının, (Brüt %287,00 Net %243,95) 1.181.068.967,12 TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine nakit olarak dağıtılmasına, Genel kurul tarafından belirlenip onaylanmak üzere nakit kâr payı dağıtımının 24 Mart 2025 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı tarihinden itibaren sekiz hafta içerisinde tamamlanmasının önerilmesine karar verilmiştir.

Kar Dağıtım Politikasının Güncellenmesi

Kar dağıtım politikası“Türk Muhasebe Standartları/Türk Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") çerçevesinde hazırlanan ve bağımsız denetimden geçmiş yıllık konsolide finansal tablolarda yer alan "istisnai kalemler hariç tutularak hesaplanan net kârın %60 ila 70'ine kadar oranda" yerine, "istisnai ve tek seferlik kârlar e zararlar hariç tutularak hesaplanan net kârın en az %80'i oranında" nakit kâr payı dağıtmayı hedeflemektedir” şeklinde güncellenmiştir.

Enerji Depolama Tesisi Ön Lisans Kararının Geri Alınmasına Karşı Dava Süreci

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun, Şirketimiz bağlı ortaklıklarından Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş.'ye ait Çankırı İli, Eldivan İlçesindeki 21MWm/15MWe gücünde kurulması planlanan bölümüne yönelik güneş enerjisi kaynağına dayalı depolamalı ön lisans verilmesi kararının geri alınması ve ön lisans başvurusunun reddi kararına ilişkin bağlı ortaklığımız Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş. tarafından, idari işlemin iptali talebiyle, 11.03.2025 tarihinde, Ankara İdare Mahkemeleri nezdinde dava açılmıştır.

Toplayıcılık Lisansı

Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş.'nin, Elektrik Piyasası Kanunu ve 17 Aralık 2024 tarihli ve 32755 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Elektrik Piyasasında Toplayıcılık Faaliyeti Yönetmeliği kapsamında, elektrik piyasasında toplayıcılık faaliyetinde bulunması amacıyla Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu tarafından verilen 13403-14 sayılı Kurul Kararı'na istinaden; ETF/13403-14/06424 lisans numarasıyla 27 Mart 2025 tarihinden itibaren başlamak üzere 20 yıl süreyle toplayıcılık lisansı verilmesine karar verilmiştir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun İlanı

Deloitte-DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci 2025 yılı hesap dönemine ait finansal raporlarının denetlenmesi ve sürdürülebilirlik mevzuatı çerçevesinde, 2024 ve 2025 yılları için sürdürülebilirlik denetiminin gerçekleştirilmesi ve bu konulardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin 1 (Bir) yıl süreyle Denetçi olarak seçilmesine ilişkin 24 Mart 2025 tarihli Genel Kurul Kararı 27 Mart 2025 tarihinde tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 28 Mart 2025 tarihli ve 11302 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

Tahvil İhracı

Şirketimiz 10.02.2025 tarihinde 4.800.000.000 TL tutarında, 730 gün vadeli, TLREF+%1,00 faizli, 10.02.2027 itfa tarihli ve TRSENSA22711 ISIN kodlu tahvil ihracı gerçekleştirmiştir.

Şirketimiz 11.02.2025 tarihinde 700.000.000 TL tutarında, 729 gün vadeli, TLREF+%1,00 faizli, 10.02.2027 itfa tarihli ve TRSENSA22729 ISIN kodlu tahvil ihracı gerçekleştirmiştir.

Şirketimiz 05.03.2025 tarihinde 4.200.000.000 TL tutarında, 728 gün vadeli, TLREF+%1,00 faizli, 03.03.2027 itfa tarihli ve TRSENSA32710 ISIN kodlu tahvil ihracı gerçekleştirmiştir.

DAĞITIM İŞ KOLUNA İLİŞKİN DÖNEM İÇİNDE GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ:

2025 Yılı Serbest Tüketici Limiti: 17 Aralık 2024 tarihli ve 32755 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 12/12/2024 tarihli ve 13064 sayılı Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (bundan sonra kısaca “EPDK” veya “Kurul” olarak da anılacaktır) kararı ile 2025 yılı için serbest tüketici limitinin 950 kWh olarak uygulanmasına karar verilmiştir (*Serbest tüketici limiti 2024 yılında 950 kWh olarak belirlenmişti.*)

Elektrik Üretim A.Ş. Tarifesi: EÜAŞ tarafından, dağıtım şirketlerine teknik ve teknik olmayan kayıp enerji kapsamında yapılan satışlarda uygulanan aktif elektrik enerji toptan satış tarifesi, 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu’nun 17. maddesi kapsamında çeyrek dönemlerde EPDK Kurul kararları ile belirlenmekte olup 28/12/2024 tarihli ve 32766 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 26/12/2024 Tarihli ve 13149 sayılı EPDK Kurul Kararı ile 01/01/2025 tarihinden itibaren 175,0000 kr/kWh uygulanmasına karar verilmiştir. Dağıtım şirketlerince genel aydınlatma kapsamında yapılan satışlarda uygulanacak aktif elektrik enerji toptan satış tarifesi ise değiştirilmediği için 380,0000 kr/kWh olarak uygulanmaya devam edecektir. 29/03/2025 tarihli ve 32856 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 27/03/2025 Tarihli ve 13422 sayılı EPDK Kurul Kararı ile; Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu, Elektrik Üretim AŞ’nin uyguladığı aktif elektrik enerji toptan satış tarifesini, dağıtım şirketlerine teknik ve teknik olmayan kayıp enerji kapsamında yapılan satışlarda, 01 Nisan 2025 tarihinden itibaren geçerli olmak kaydıyla, 225,0000 kr/kWh olarak belirlemiştir.

Elektrik Tarifeleri: Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu tarafından Nihai Tarife Tablosu ile görevli tedarik şirketleri tarafından enerji alan (alçak gerilim – tek terimli) tüketiciler için genel aydınlatma birim bedeli tarifeleri çeyrek dönemlerde yayımlanmakta olup 01.07.2024 tarihinden itibaren geçerli olacak elektrik tarife tabloları 29 Haziran 2024 Tarihli ve 32587 Sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 27/06/2024 tarihli ve 12719 sayılı EPDK Kurul Kararı ile belirlenmiştir. 01/07/2024 tarihinden 05/04/2025 tarihine kadar Genel Aydınlatma Birim Bedeli 522,7352 kr/kWh olarak uygulanmıştır. 05/04/2025 tarih, 32861 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 27/03/2025 tarih, 13426 sayılı EPDK kararı ile 05/04/2025 tarihinden itibaren ise Genel Aydınlatma Birim Bedeli 568,8587 kr/kWh olarak uygulanmaya başlamıştır.

Elektrik Piyasası Düzenleme Kurulu’nun 27/03/2025 tarih, 13426 sayılı Kurul Kararı: 05/04/2025 tarih, 32861 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Karar uyarınca 05/04/2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Dağıtım şirketleri tarafından dağıtım sistemi kullanıcılarına ve görevli tedarik şirketleri tarafından serbest olmayan tüketiciler ile serbest tüketici olmasına rağmen tedarikçisini seçmeyen ve 20/1/2018 tarihli ve 30307 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Son Kaynak Tedarik Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ kapsamında tanımlanan düşük tüketimli tüketicilere uygulanacak tarife tabloları onaylanmıştır.

05/04/2025 tarihinden itibaren geçerli nihai tarife tabloları dikkate alındığında tek terimli genel aydınlatma tarifesi 522,7352 kr/kWh’tan 568,8587 kr/kWh’a yükselerek yaklaşık %11 arttığı görülmüştür. Faaliyet Bazlı Tüketici Tarifelerinde Sanayi, Kamu ve Özel Hizmetler Sektörü ile Diğer, Mesken, Tarımsal Faaliyetler abone grupları yönünden dağıtım bedeli ise yaklaşık %35 artmıştır.

2024 Yılı Güneş Enerjisine Dayalı Lisanssız Elektrik Üretim Tesisleri Proje Onay ve Kabul Bedelleri: 31 Aralık 2024 tarihli ve 32769 sayılı 5. Mükerrer Resmi Gazete’de yayımlanan 26/12/2024 tarihli ve 13156-12 sayılı Kurul Kararı ile lisanssız güneş enerjisine dayalı elektrik üretim tesisleri için elektrik dağıtım şirketleri tarafından yapılacak proje onay ve kabul işlemleri bedellerinin 01/01/2025 tarihinden itibaren aşağıdaki şekilde uygulanmasına karar verilmiştir.

Güneş Enerjisine Dayalı Lisanssız Elektrik Üretim Tesisleri Proje Onay Ve Kabul Bedelleri			
LÜY Kapsamında GES Tesislerinin Proje Onay Bedeli	Bedel TL (KDV Hariç)	LÜY Kapsamında GES Tesislerinin Kabul Bedelleri İşi	Bedel TL (KDV Hariç)
50 kWe ve altı LÜY kapsamında GES Üretim Tesislerinin Elektrik Proje Onayı	0	50 kWe ve altı LÜY kapsamında GES Üretim Tesislerinin Kabulü	0
50 kWe - 100 kWe (100 kWe dahil) LÜY kapsamında GES Üretim Tesislerinin Elektrik Proje Onayı	1.648,80	50 kWe - 100 kWe (100 kWe dahil) LÜY kapsamında GES Üretim Tesislerinin Kabul Bedeli	3.137,60
100 kWe - 300 kWe (300 kWe dahil) LÜY Kapsamında GES Üretim Tesislerinin Elektrik Proje Onayı	5.279,30	100 kWe - 300 kWe (300 kWe dahil) LÜY Kapsamında GES Üretim Tesislerinin Kabul Bedeli	9.249,60
300 kWe - 500 kWe (500 kWe dahil) LÜY Kapsamında GES Üretim Tesislerinin Elektrik Proje Onayı	14.314,80	300 kWe - 500 kWe (500 kWe dahil) LÜY Kapsamında GES Üretim Tesislerinin Kabul Bedeli	19.986,30
500 kWe - 700 kWe (700 kWe dahil) LÜY Kapsamında GES Üretim Tesislerinin Elektrik Proje Onayı	22.785,20	500 kWe - 700 kWe (700 kWe dahil) LÜY Kapsamında GES Üretim Tesislerinin Kabul Bedeli	23.194,50
700 kWe - 1 MWe (1 MWe hariç) LÜY Kapsamında GES Üretim Tesislerinin Elektrik Proje Onayı	35.117,10	700 kWe - 1 MWe (1 MWe hariç) LÜY Kapsamında GES Üretim Tesislerinin Kabul Bedeli	38.111,70
1 MWe üzeri LÜY Kapsamında GES Üretim Tesislerinin Elektrik Proje Onayı	35.117,10 (kWe Cinsinden Kurulu Güç -1000) *41,31	1 MWe üzeri LÜY Kapsamında GES Üretim Tesislerinin Kabulü	(kWe Cinsinden Kurulu Güç -1000) *44,84

Reeskont ve Avans İşlemlerinde Uygulanacak Faiz Oranlarının Tespiti: Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası tarafından vadesine en çok 3 ay kalan senetler karşılığında yapılacak reeskont işlemlerinde uygulanacak iskonto faiz oranı ve avans işlemlerinde uygulanacak faiz oranları aşağıda belirtilen tarihlerde ve oranlarda değiştirilmiştir. Değişiklikler yayım tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Tebliğ	Reeskont Oran (Yıllık - %)	Avans Oran (Yıllık - %)
8 Mart 2025 tarihli ve 32835 sayılı Resmi Gazete’de T.C. Merkez Bankası tarafından yayımlanan Tebliğ	%43,25	%44,25

Son Kaynak Tedarik Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ’in 5. ve 6. Maddelerinde Yer Alan Tüketim Miktarları ve Kurulca Belirlenen Katsayı Oranı: 28 Aralık 2024 tarihli ve 32766 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 26/12/2024 tarih, 13166 sayılı Kurul Kararı ile Son Kaynak Tedarik Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğin 5. ve 6.maddelerinde yer alan tüketim miktarları ve Kurulca belirlenen katsayı 2025 yılı için belirlenmiştir.Son Kaynak Tedarik Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğin 5’inci maddesinin üçüncü fıkrası* uyarınca 2024 yılı için (26/10/2023 tarihli ve 12158 sayılı Kurul Kararı ile) belirlenen tüketim miktarları 31/01/2025 tarihine kadar uygulanmaya devam edecektir.

Tüketici Grubu	Tüketim Miktarı (kWh/yıl)
Mesken	100 milyon
Tarımsal Faaliyetler	100 milyon
Kamu ve Özel Hizmetler Sektörü ile Diğer	1 milyon
Sanayi	1 milyon
Aydınlatma	1 milyon

01/02/2025 tarihinden itibaren 2025 yılı için aşağıdaki tüketim miktarları uygulanacaktır:

Tüketici Grubu	Tüketim Miktarı (kWh/yıl)
Mesken	5 bin
Kamu kurum ve kuruluşları, mahalli idareler ile birlikte mesken olarak kullanılan müstakil binalar, apartmanlar ve apartmanlar içindeki bağımsız bölümler, konut kooperatifleri ve konut siteleri ile bu yerlerin ayrı sayaç ile ölçümleri yapılan kalorifer, asansör, hidrofor, merdiven otomatığı, kapıcı dairesi vb. ortak kullanım yerleri ve diğer	100 milyon
T.C. İçişleri Bakanlığı AFAD tarafından kurulan geçici barınma merkezleri, köy tüzel kişiliğine ait içme suyu temini ve dağıtım amaçlı kullanılan tesisler	100 milyon
Tarımsal Faaliyetler	100 milyon
Kamu ve Özel Hizmetler Sektörü ile Diğer	15 bin
Sanayi	15 bin
Aydınlatma	15 bin

Son Kaynak Tedarik Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğin 6. maddesinin beşinci fıkrasında yer alan KBK'nin 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren 1,0938 olarak uygulanmasına devam edilmiştir (2024 yılında da 1,0938 olarak uygulanmaktaydı). Mesken tüketici grubu için 1,05'tir.

Elektrik Piyasası Kanunu'nun 16. Maddesi Uyarınca 2025 Yılında Uygulanacak İdari Para Cezaları Hakkında Tebliğ: 27 Aralık 2023 tarihli ve 32412 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Tebliğ ile Elektrik Piyasası Kanunu'nun 16. maddesinde düzenlenmiş olan idari para cezaları 2024 yılı için yeniden değerlendirilerek tespit edilen %43,93 oranında artırılarak aşağıdaki şekilde yeniden belirlenmiştir. Tebliğ 01/01/2025 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

	KANUNDA ÖNGÖRÜLEN İDARİ PARA CEZALARI	2024 YILINDA UYGULANAN İDARİ PARA CEZALARI	2025 YILINDA UYGULANACAK İDARİ PARA CEZALARI
İLGİLİ KANUN MADDESİ	(TL)	(TL)	(TL)
Kurul tarafından bilgi isteme veya yerinde inceleme hâllerinde; istenen bilgilerin yanlış, eksik veya yanıltıcı olarak verildiğinin saptanması veya hiç bilgi verilmemesi ya da yerinde inceleme imkânının verilmemesi hâllerinde, on beş gün içinde bilgilerin doğru olarak verilmesi veya inceleme imkânının	500.000	5.716.839	8.228,246

sağlanması ihtar edilir. Yapılan yazılı ihtar rağmen aykırı durumlarını devam ettirenlere verilecek idari para cezası 16. Maddenin Birinci Fıkrasının (a) Bendi			
Kanun, ikincil mevzuat veya lisans hükümlerine, Kurul kararlarına ve talimatlara aykırı hareket edildiğinin saptanması hâlinde, aykırılığın niteliğine göre aykırılığın otuz gün içinde giderilmesi veya tekrarlanmaması ihtar edilir ve yapılan yazılı ihtar rağmen aykırı durumlarını devam ettiren veya tekrar edenlere verilecek idari para cezası 16. Maddenin Birinci Fıkrasının (b) Bendi	500.000	5.716.839	8.228,246
Kanun, ikincil mevzuat veya lisans hükümlerine aykırılık yapılmış olduktan sonra niteliği itibarıyla düzeltme imkânı olmayacak şekilde aykırı davranılması durumunda ihtar gerek kalmaksızın verilecek idari para cezası 16. Maddenin Birinci Fıkrasının (c) Bendi	500.000	5.716.839	8.228,246
Lisans müracaatında veya lisans yürürlüğü sırasında, lisans verilmesinde aranan şartlar konusunda, gerçek dışı belge sunulması veya yanıltıcı bilgi verilmesi veya lisans verilmesini etkileyecek lisans şartlarındaki değişikliklerin Kurula bildirilmemesi hâlinde verilecek idari para cezası 16. Maddenin Birinci Fıkrasının (ç) Bendi	800.000	9.146.965	13.165,226
Lisans süresi boyunca iştirak ilişkisi yasağına aykırı davranışta bulunulması hâlinde, otuz gün içinde iştirak ilişkisinin düzeltilmesi ihtar edilir. Yazılı ihtar rağmen aykırı durumlarını devam ettirenlere verilecek idari para cezası 16. Maddenin Birinci Fıkrasının (d) Bendi	900.000	10.290.327	14.810,867
Piyasada lisans kapsamı dışında faaliyet gösterildiğinin saptanması hâlinde, on beş gün içinde kapsam dışı faaliyetin veya aleyhte faaliyetin durdurulması ihtar edilir. Yapılan yazılı ihtar rağmen aykırı durumlarını devam ettirenlere verilecek idari para cezası 16. Maddenin Birinci Fıkrasının (e) Bendi	1.000.000	11.433.719	14.456,551
Elektrik dağıtım şirketlerinin denetimleri haricinde de genel aydınlatma kapsamında tespit edilen yanmayan, yerinde olmayan armatür ve/veya direklere ilişkin eksiklerin giderilmesine ilişkin süre verilir. Belirlenen sürelerde eksikliklerin giderilmemesi durumunun tespiti ile belirlenen her bir direk veya armatür için Bakanlığın Kurula bildirmesini müteakip Kurul tarafından beş yüz Türk lirası idari para cezası verilir. Tespit edilen eksikliklerin giderilmesine ilişkin verilecek süreler ve eksikliklerin tespit esasları yönetmelikle belirlenir. Bu Kanuna göre verilen idari para cezaları tebliğinden itibaren bir ay içinde ödenir. 16. Maddenin Sekizinci Fıkrası	500	4.538	6.531

7539 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun: 04.02.2025 tarih, 32803 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Kanun ile 7/12/2023 tarihli, 2018/117 Esas ve 2023/212 Karar sayılı Anayasa Mahkemesi ile iptal edilen;

- EÜAŞ, görevli tedarik şirketlerine tarifesi düzenlemeye tabi olan tüketiciler için toptan satış tarifesinden elektrik enerjisi satar (madde 26/9)
- Dağıtım şirketleri, genel aydınlatma ile teknik ve teknik olmayan kayıplarından dolayı enerji ihtiyaçlarını EÜAŞ'tan temin ederler(26/12)

yeniden düzenlenmiştir.

Elektrik Piyasasında Toplayıcılık Yönetmeliği: Yönetmelik, toplayıcıların elektrik piyasasında yürütebileceği faaliyetler ile toplayıcılık faaliyetinin kapsamında yürütülecek işlemleri belirlemeyi amaçlamakta olup, 1 Ocak 2025'te yürürlüğe girecektir.

Yönetmelikte “toplayıcı”, “toplayıcılık” tanımlarına yer verilmiştir. Toplayıcılık ayrı bir lisans alınarak yürütülebileceği gibi, tedarik lisansına derç edilmek kaydıyla tedarik lisansı sahibi tarafından yapılabilecektir. Yan hizmetler ve dengeleme güç piyasasında “dengeleme bölgesi” TEİAŞ tarafından 1 Ocak 2025'e kadar ilan edilecektir. Dengeleme bölgesi TEİAŞ tarafından 2 ay önceden haber verilmek kaydıyla değiştirilebilecektir. Toplayıcılar, lisanslı üreticiler, serbest tüketiciler, depolama tesisi sahibi tüzel kişiler ve on yıllık alım garantisini doldurmuş lisanssız üreticiler ile elektrik / kapasite alımı ve yan hizmetlere ilişkin süreçlere katılabilmek için Kurul onayına tabi olmayan “toplayıcılık hizmeti anlaşması” yapabilecektir.

Toplayıcı, şebeke kullanıcıları ile “toplayıcılık anlaşması”; organize elektrik piyasası faaliyetleri için EPIAŞ ile “piyasa katılım anlaşmaları”; şebeke işletmecisi ile “yan hizmet anlaşmalarını” yapacaktır.

Toplayıcı, elektrik tedarik etmek üzere portföyünde yer alan şebeke kullanıcıları ile toplayıcılık hizmeti anlaşması yapamayacak ve toplayıcılık faaliyeti kapsamında toptan satış faaliyetinde bulunamayacaktır. Toplayıcı, portföyünde yer alan serbest tüketiciler için elektrik enerjisi tedarik edebilir; tüketiciler için toplayıcının elektrik tedarik etmesi esastır ancak aksi durumunda tüketicilerin mevcut anlaşmaları devam edecektir. Toplayıcı, portföyünde yer alan teminat ve dengesizlik de dahil olmak üzere, piyasa işlemlerini yürütmekten sorumlu olacaktır. Toplayıcı, portföyündeki şebeke kullanıcılarının anlık üretim / tüketim verilerini şebeke işletmecisine başvurarak izleyebilecektir.

Toplayıcı, portföyündeki tüketicilere elektrik tedarik edip etmeyeceğine dair bilgiyi PYS üzerinden bildirecektir. Toplayıcı ve tedarikçi ile tüketici arasındaki dengesizlik maliyetlerine dair uyuşmazlıklar özel hukuk hükümlerine göre çözülecektir.

Toplayıcı, depolama tesislerini, kurulu gücü 100 MW altındaki lisanslı üretim tesislerini, 10 yıllık alım garantisini doldurmuş lisanssız üretim tesislerini portföyüne alabilecektir. Dengeleme birimi ve/ veya yan hizmet birimi olmaları toplayıcının talebine ve Teiaş'ın kriterlerine göre belirlenecektir.

Toplayıcının portföyündeki lisanslı ve lisanssız elektrik üretim tesislerinin işletmedeki toplam elektriksel kurulu gücü en fazla 2000 MW olabilir, bu limitin azami 500 MW'ı lisanssız üreticilerden oluşabilir. 2000 MW sınırının (lisanslı ve lisanssız birlikte ya da lisanslı üretim tek başına) aşılması halinde bir sonraki fatura döneminde geçerli olacak şekilde portföyden çıkış işlemi yapılması gerekecektir. Portföyden çıkış işlemi yapılmaması halinde EPIAŞ, portföye en son dahil olan lisanslı üreticiden başlayarak çıkış işlemini yapacaktır. Lisanssız üreticiler bakımından ise EPIAŞ bilgilendirmesine istinaden ilgili toplayıcı portföy çıkış işlemlerini yapacaktır. Kurul tarafından aksi belirlenmedikçe, tüketim ve depolama tesisleri bakımından toplayıcı portföyünde azami bir sınır bulunmamaktadır.

Toplayıcı, portföyünü dengelemek için ikili anlaşma yapabilir; organize elektrik piyasalarında işlemler yapabilir. Toplayıcı dengeleme ve uzlaştırma işlemlerinden sorumludur. Toplayıcı yan hizmetler piyasasına katılabilir. Toplayıcı, uzaktan izleme amacıyla iletişim ve kontrol alt yapısını (sayaçları) sağlamakla yükümlüdür. Toplayıcı, üretim ve tüketim tesislerine yapılacak söz konusu yatırımlar için ilgili şebeke

işletmecisine başvurur. Başvuruyu takip eden 10 iş günü içerisinde ilgili şebeke işletmecisinin nezaretinde gerekli işlemler yapılır. Bu kapsamda oluşacak maliyetler toplayıcı tarafından karşılanır. Uzaktan izleme kontrol veya iletişim altyapısı hazırlıkları TEİAş tarafından 1 Mayıs 2025 tarihine kadar tamamlanacaktır.

Kişisel Verileri Koruma Kurumu - Kişisel Verilerin Yurt Dışına Aktarılması Rehberi: Kişisel Verilerin Yurt Dışına Aktarılması Rehberi, 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanununun “Kişisel verilerin yurt dışına aktarılması” başlıklı 9. maddesi kapsamında kişisel veri aktarımlarının uygulanması hakkında veri sorumlularına yol gösterilmesi amacıyla hazırlanmıştır.

Tedaş-MLZ/2024-081 İşaretli Haberleşme (Head-End) Yazılımı Teknik Şartnamesi: TEDAş-MLZ/2024-081 işaretli Haberleşme (Head-End) Yazılımı Teknik Şartnamesi yürürlüğe girmiş olup şartnamenin 01/01/2026 tarihi itibarıyla kullanımı zorunludur. Söz konusu teknik şartname www.tedas.gov.tr adresi Bilgi Merkezi/Şartnameler/Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı bölümünde elektrik dağıtım sektör paydaşlarının kullanımına sunulmuştur.

Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Belgelendirilmesi Ve Desteklenmesine İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik: 21 Ocak 2025 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Değişiklik Yönetmeliği ile;

- Depolamalı elektrik üretim tesislerinin çalışabilir halde olması ile emre amade olmasına dair koşulların 10’dan fazla sağlanamaması halinde üretilen elektrik görevli tedarik şirketi tarafından üretilmiş kabul edilecek ve YEKDEM’e bedelsiz katkı olarak dikkate alınacaktır.
- Depolama nitesi ve/veya tesisi dahil edilen üreticilere, 21.01.2025 tarihinden itibaren YEK bedeli uygulanmayacaktır

Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karara İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: 2008-32/34)’De Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Tebliğ No: 2025-32/71): Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karara İlişkin 2008-32/34 No’lu Tebliğ’de yapılan ve 6 Mart 2025 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak aynı tarihte yürürlüğe giren değişiklik kapsamında, Türkiye’de yerleşik kişilerin; kendi aralarında akdedecekleri, taşıt satış sözleşmeleri dışında kalan menkul satış sözleşmelerinde, ödeme yükümlülüklerinin Türk parası cinsinden yerine getirilmesi ve kabul edilmesi zorunluluğu kaldırılarak, sözleşme bedelinin ve bu sözleşmelerden kaynaklanan diğer ödeme yükümlülüklerinin döviz cinsinden veya dövize endeksli olarak kararlaştırılabileceği düzenlenmiştir

Deprem Bölgesindeki Mücbir Sebep İle Yapılandırılmış Borçların Taksit Sresinin Uzatılması Hakkında 9500 Sayılı Cumhurbaşkanısı Kararı: 01/02/2025 tarihli ve 32800 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Cumhurbaşkanısı Kararı ile 6/2/2023 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Adıyaman, Hatay, Kahramanmaraş ve Malatya illeri ile Gaziantep İlinin İşlahiye ve Nurdağı ilçelerinde ilan edilen mücbir sebep halinin bu yerlerdeki bazı borçlular için 31/5/2025 tarihine kadar (bu tarihler dahil) uzatılmıştır.

Evvelce yapılandırılmış bu borçluların, Adıyaman, Hatay, Kahramanmaraş ve Malatya illeri ile Gaziantep İlinin İşlahiye ve Nurdağı ilçelerindeki dairelere 6/2/2023 ile 31/5/2025 tarihleri arasında ödemeleri gereken taksitlerden (deme sresinin son günü mücbir sebep halinin sona erdiği tarihe rastlayanlar dahil) birincisinin ödeme süresi; mücbir sebep halinin sona erdiği tarihi izleyen ayda, sonraki taksitlerin ödeme süreleri de bu ayı takip eden aylık dönemler halinde (azami oniki ayda) demek üzere uzatılmıştır. Bu karar 01/02/2025 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

Afet Bölgelerinde Elektrik Bağlantı Taleplerinin Karşılanmasına Dair Usul Ve Esaslar: EPDK tarafından alınan ve 30 Ocak 2025 tarihli kurul toplantısında kabul edilen 13250 sayılı karar uyarınca, 6 şubat 2025 tarih ve 32805 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Afet Bölgelerinde Elektrik Bağlantı Taleplerinin Karşılanmasına Dair Usul ve Esaslar (“Usul Esaslar”) ile OHAL kararı alınan veya genel hayata etkili afet bölgesi olarak kabul edilen bölgelerde bulunan kullanıcıların geçici süreli elektrik enerjisi bağlantı taleplerinin

ivedilikle karşılanarak mağduriyetin önüne geçilmesi hedeflenmektedir. Usul Esaslar ile yapılan düzenlemeler aşağıda özetlenmektedir;

- 1- Bağlantı talebinin yeni dağıtım şebekesi tesis edilmeden AG seviyesinden karşılanabileceği durumlar ile meskun mahal içerisinde bulunmakla birlikte bağlantı taleplerinin mevcut şebekede kapasite artış/genişleme tesis edilmek suretiyle karşılanabileceği hallerde diğer şartlarla birlikte Yönetmelik'te tanımlı bağlantı hattı mesafe sorumluluğunun azami yarısı ile sınırlı olmak üzere bağlantı bedelinin afet bitim tarihinden itibaren 1 yıl içerisinde ödeneceğine ilişkin kullanıcı beyanı ile dağıtım varlıkları ivedilikle tesis edileceği,
- 2- Bağlantı talebinin geçici yerleşime açılan bölgeler ile meskun mahal dışında olup mevcut şebekede kapasite artış ya da genişleme yatırımı ile tesis edilebileceği durumlarda, ilgili kullanım yerlerinin AG seviyesinden şebekeye bağlantısının yapılabilmesi için diğer şartlarla birlikte bağlantı talep edilen kullanım yerine ilişkin 100 metre AG bağlantı hattı bedelinin afet kararlarında yer verilen sürenin bitim tarihinden itibaren 1 yıl içerisinde ödeneceğinin beyanı ile dağıtım varlıkları ivedilikle tesis edileceği,
- 3- Afetten etkilenenler için kamu kurum ve kuruluşları tarafından tesis edilen geçici yerleşim yerlerinin elektrik bağlantı taleplerinin karşılanması için geçici yerleşim yerine kadar olan dağıtım varlıkları dağıtım şirketi tarafından tesis edileceği ve bu kapsamda bağlantı bedeli alınmayacağı,

düzenlenmiş ve 6 Şubat 2023 tarihli Kahramanmaraş merkezli depremler nedeniyle ilan edilen OHAL kararında yer alan illerde kullanıcılar tarafından bağlantıya ilişki dayanak belgelerin sunulması hakkında yükümlülükleri 31/12/2026 tarihine kadar uzatılmıştır.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 20/03/2025 tarih, 32849 sayılı Kararı: 22/03/2025 tarih, 32849 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 13385 sayı ve 20/03/2025 tarihli EPDK Kurul Kararı uyarınca, 6 Şubat 2023 tarihli Kahramanmaraş merkezli depremin etkilerinin devam etmesi nedeniyle, Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği'nin 140. Maddesi uyarınca 31 Aralık 2025 tarihine kadar, Akedaş Elektrik Dağıtım A.Ş., Dicle Elektrik Dağıtım A.Ş., Fırat Elektrik Dağıtım A.Ş. ve Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş. ile söz konusu dağıtım bölgelerinde faaliyet gösteren görevli tedarik şirketlerinin DUY md 17/2-a-b-c-ç bentlerinde yer alan kategorileri ile ilgili dağıtım bölgelerinde faaliyet gösteren Organize Sanayi Bölgelerinin doğrudan ya da dolaylı ortağı olduğu tedarik şirketleri için ödemekle yükümlü olunan, DUY md. 132/Ç/1 fıkrasında belirtilen avans ödeme bildirimlerinde yer alan bedellerin ilgili fatura dönemine ilişkin fatura son ödeme tarihine kadar ertelenmesine, avans ödemelerinin ertelendiği süre boyunca piyasa işletmecisi ve piyasa katılımcısına temerrüt faizi uygulanmamasına karar verilmiştir. Karar, 1 Nisan 2025 tarihinde yürürlüğe girecektir.

Gün İçi Piyasasında Teklif İşlem Geçmiş Verilerinin Yedeklenmesi: 18/03/2025 tarihinde EPİAŞ resmi internet sitesinde yapılan duyuruda, 17 Nisan 2025 Perşembe günü yapılacak çalışma ile gün içi piyasası yazılımında 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 tarihleri arasında işlem yapan piyasa katılımcılarına ait teklif işlem geçmiş verilerinin yedekleneceği, bu tarihten sonra söz konusu verilere yazılım üzerinden erişim sağlanamayacağı duyurulmuştur. Belirtilen tarihlere ilişkin teklif geçmiş görüntüleme işlemi yapılamayacağından piyasa katılımcılarının kendi teklif işlem geçmiş verilerini yedeklemesi beklenmektedir.

Elektrik Piyasası Tüketici Hizmetleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik: 14 Ocak 2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan ve aynı gün yürürlüğe giren Yönetmelik ile aşağıdaki değişiklikler yapılmıştır.

- Kesilen elektriğin açılmasında kaçak elektrik kullanımını düzenleyen hükümde değişiklik yapılarak bu kapsamda düzenlenecek tutanak, perakende satış sözleşmesi ya da ikili anlaşmanın bulunması ön koşuluna bağlanmıştır.
- Perakende satış sözleşmesi ya da ikili anlaşma mevcutken yapılan müdahale bir ya da birkaç cihazı etkiliyorsa 42'nci maddenin (b) bendine göre; sayaca bağlı tesisatın tüketimini etkiliyorsa (c) bendine göre işlem yapılacaktır.

- Kolluk kuvvetlerine başvurulması halinde kaçak elektrik kullanımında elektriğin kesilmesi şartı aranmayacaktır.
- Kaçak elektrik kullanımında video kaydının alınması zorunluluğu getirilmiştir (m. 42 a, b, c).
- Kaçak tespit ve tahakkuk işlemlerinde diğer alt yapı kuruluşlarından bilgi alınabilir.
- Kesilen elektriğin açılmasına dayalı mükerrer kaçak kullanımının önüne geçilebilmesi için müdahaleyi önleyebilecek sayaç değişimi yapılabilir ya da teknolojik yöntemler kullanılabilir.
- Kaçak elektrik kullanılmasının engellenmesi hallerinde, tespit ve tahakkuk işlemleri için uzaktan okuma ve izleme sistemi kullanılabilir.
- Ardışık iki fatura döneminde düzenlenenler hariç olmak üzere, kaçak elektrik tutanaklarının bir örneği kullanım yerine bırakılacak, bunun mümkün olmaması halinde tutanaklar iadeli taahhütlü posta yoluyla gönderilecek, iletişim bilgilerinin bulunması halinde SMS ile bilgi verilecektir.
- Kaçak elektrik kullanımında doğru tespit edilmiş tüketim değeri yoksa, tarımsal sulama hariç olmak üzere, kurulu gücün 0.60 katı olarak dikkate alınacak ve bu güç her halükarda 5 kW'dan az olmayacaktır.
- Ayrı bir hattan kaçak elektrik kullanılması halinde cihazın kurulu gücü, birden çok cihaz varsa kurulu güçlerinin 0.60 katı dikkate alınacaktır.
- Kesilen elektriğin açılması hallerinde ortalama günlük tüketim dikkate alınarak azami 180 gün, tarımsal sulamalarda azami 360 gün tahakkuk yapılabilecektir.
- Kaçak elektrik kullanımlarında azami süre 42'nci maddenin (a) bendi için 360 gün, (b) bendi için 370, (c) bendi için ihtilafsız dönem kullanılarak yapılan hesaplamalarda 240 günü, güç üzerinden yapılan hesaplamalarda ise 60 günü geçemeyecektir.
- Kaçak elektrik tüketim miktarı, son kaynak tedarik tarifesi kapsamındaki tüketici gruplarının belirlenmesinde kullanılacaktır.
- Kaçak elektrik ek tahakkuklarında çalışma süreleri tarımsal sulama için 8 saat; sanayi bakımından tek vardiya çalışanlar için 7 saat, iki vardiya çalışanlar için 14 saat, üç vardiya çalışanlar için 21 saat, vardiya tespiti yapılamayan tüketicilerde 12 saat; turistik tesisler, akaryakıt istasyonları ve hastaneler için 10 saat; alışveriş merkezleri, soğuk hava depoları ve araç şarj istasyonları için 12 saat olarak belirlenmiştir.
- Kaçak elektrik faturalandırmalarında kademeli tarife ile Son Kaynak Tedarik Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ kapsamında belirlenen yüksek tüketimli tüketicilere kaçak elektrik tüketimi yapıldığı tarihlerde her bir ay için faturalarında yer alan birim fiyatlar uygulanacaktır. Mesken tüketicileri bakımından, kaçak elektrik tutanağının düzenlendiği tarihten önceki aydaki son kaynak tedarik tarifesine göre hesaplanacaktır.
- Kaçak elektrik faturalamasındaki kat sayı 1,5'tan 2'ye çıkarılmıştır. Aynı zamanda 3 yıl içinde mükerrer kaçak kullanımında bu kat sayı 2.5 olarak dikkate alınacaktır.
- Vadesinde ödenmeyen kaçak elektrik borçlarına gecikme zammı uygulanacaktır.
- Kaçak elektrik faturasının tahsili amacıyla yasal takip işlemleri başlatılmadan önce tüketiciye borcun 15 gün içerisinde ödenmesi gerektiği, borcun ödenmemesi durumunda muaccel hale gelmiş borcun yasal yollarla tahsiline gidileceğine ilişkin hem yazılı hem de iletişim bilgilerinin bulunması halinde kalıcı veri saklayıcısı kullanılarak bildirimde bulunulması zorunlu hale getirilmiştir. Bu hükme aykırı olarak yasal yollara başvurulması halinde, yapılan işlemler sonlandırılacak, oluşan masraf ve giderler tüketiciden talep edilmeyecektir. Aksi halde kanundaki yaptırımlar uygulanacaktır.

- Yıl içerisinde 3 kez kaçak elektrik kullananların ilk kullanımının üzerinde 6 ay geçmesi halinde, bağlantı kaçak kullanımı engelleyecek şekilde kesilebilecektir.
- Sayaca erişimin engellenmesi halinde, dağıtım şirketi sayacın yerine değiştirebilecektir.

Siber Güvenlik Kanunu: 19 Mart 2025 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7545 sayılı Siber Güvenlik Kanunu'nun amacı Türkiye'nin siber güvenliğini artırmak, kritik altyapıların korunmasını sağlamak, siber tehditleri önlemek ve siber saldırılarla mücadeleyi etkinleştirmektir. Dağıtım şirketleri kritik altyapı kuruluşları arasında sayılmış ve Kritik Altyapı Kuruluşlarının Yükümlülükleri aşağıda yer verildiği gibi belirlenmiştir.

- Kritik altyapı kuruluşları yılda en az bir kez bağımsız denetime girmek zorunda olup, denetim sonuçları Siber Güvenlik Başkanlığı'na raporlanacaktır. Kritik altyapı kuruluşları "siber güvenlik uyumluluk belgesi" almak zorundadır.
- Kritik altyapı şirketleri Siber Olaylara Müdahale Ekibi (SOME) kurmak zorunda olup, Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezi (USOM) ile entegre çalışacaktır. Dış kaynaklı yazılımların kullanımı sınırlandırılacak ve yerli yazılımlar tercih edilecektir.
- Siber saldırıya uğrayan kuruluşlar en geç 24 saat içinde Siber Güvenlik Başkanlığı'na bildirim yapmak zorunda olup, bildirimde bulunmayan kuruluşlara ağır idari para cezaları uygulanacaktır.
- Kritik altyapı kuruluşları kişisel verileri ve ticari sırları korumak için en yüksek güvenlik önlemlerini almakla yükümlü olup, siber saldırılar nedeniyle kişisel verilerin sızdırılması durumunda ağır cezalar uygulanacaktır.

Kanun, siber saldırılar gerçekleştirenler ve kritik altyapılara zarar verenlere karşı ağır cezalar öngörmektedir. Cezalar aşağıdaki gibidir:

- Kritik altyapılara yönelik siber saldırılar için 8 yıldan 12 yıla kadar hapis cezası.
- Sızdırılan veya çalınan verileri satan veya yayanlara 10 yıldan 15 yıla kadar hapis cezası.
- Siber güvenlik yükümlülüklerini yerine getirmeyen kritik altyapı kuruluşlarına yüksek para cezaları ve faaliyet durdurma cezası.
- Siber saldırıları teşvik eden, destekleyen veya altyapı sağlayan kişi ve kuruluşlara ağır cezalar uygulanacaktır.

Kritik altyapılarda kullanılan yazılım ve donanımların yerli ve milli olması zorunlu hale getirilmiş olup, dışa bağımlılığı azaltmak amacıyla siber güvenlik alanında yerli çözümlerin teşvik edilmesi için devlet destekleri sağlanacaktır. Ayrıca yabancı ülkelerden gelen siber tehditlere karşı ulusal siber güvenlik kalkını oluşturulacaktır.

Kanun, özel sektörün siber güvenlik yatırımlarını teşvik etmek amacıyla çeşitli destekler sunmaktadır:

- Siber güvenlik alanında faaliyet gösteren şirketlere AR-GE destekleri.
- Kritik altyapılarda siber güvenlik sistemleri geliştiren yerli firmalara vergi muafiyetleri.
- Üniversitelerle iş birliği yapılarak siber güvenlik uzmanı yetiştirme programları.

PERAKENDE İŞ KOLUNA İLİŞKİN DÖNEM İÇİNDE GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ

Mal ve Hizmet Tedarikinde Geç Ödemelerde Uygulanacak Temerrüt Faiz Oranı ve Alacağın Tahsili Masrafları İçin Talep Edilebilecek Asgari Giderim Tutarı Hakkında Tebliğ: TCMB tarafından 02/01/2025 tarihli ve 32770 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Tebliğ ile 01/01/2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 1530. maddesinin yedinci fıkrası uyarınca mal ve hizmet tedarikinde alacaklıya yapılan geç ödemelere ilişkin temerrüt faiz oranının sözleşmede öngörülmediği veya ilgili hükümlerin geçersiz olduğu hallerde uygulanacak faiz oranının yıllık yüzde 53,25 olarak belirlenmesine; alacağın tahsili masrafları için talep edilebilecek asgari giderim tutarının ise 1.475,00-TL olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

2025 Yılı Enerji Verimliliği Destek Bedelleri: 18/4/2007 tarihli ve 5627 sayılı Enerji Verimliliği Kanununun 8. maddesi kapsamında düzenlenmiş olan enerji verimliliği destek bedelleri, 2024 yılı yeniden değerlendirme oranı olan %43,93 oranında artırılarak aşağıdaki gibi uygulanacaktır.

Destekler	Kanunda Öngörülen Destek Bedeli (TL)	2025 Yılında Uygulanacak Destek Bedeli (TL)
Verimlilik Artırıcı Proje (VAP)	15.000.000	21.589.500
Enerji ve Karbon Azaltım (EKA) Destek Programı kapsamında Enerji Gideri Desteği	10.000.000	14.393.000

Elektrik Piyasası Tüketici Hizmetleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik: EPDK tarafından 14/1/2025 tarihli ve 32782 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Elektrik Piyasası Tüketici Hizmetleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (“Değişiklik Yönetmeliği”) ile Elektrik Piyasası Tüketici Hizmetleri Yönetmeliği’nde birtakım değişiklikler yapılmıştır. “Tüketimi düşük” serbest tüketici tanımlaması, “yıllık tüketimi 100.000 kWh’ın altında olan” serbest tüketici olarak değiştirilmiştir. Tüketicilerin tedarikçiler tarafından sunulan ikili anlaşma tekliflerini incelemelerine, karşılaştırmalarına ve tedarikçilerle ikili anlaşma kurabilmelerine imkân sağlayan platformun, EPİAŞ tarafından kurulup işletileceği düzenlenmiştir. Tüketicilere yönelik Fiyat Karşılaştırma Tablosu formatının sayısı artırılmıştır. Bu kapsamda Sabit, Maliyet Bazlı, Tarifeye Endeksli ve Düşük Tüketimli Tüketiciler için sunulacak tekliflerde ayrı ayrı karşılaştırma tabloları düzenlenmiştir. Perakende satış sözleşmesinin kurulmasına yönelik hükümlerde köklü değişiklikler yapılmıştır. Bu kapsamda yazılı olarak kurulmak istenen perakende satış sözleşmesinin, sözleşme ekinde yer alan “Sözleşme Kurma Formunun” el yazısıyla veya güvenli elektronik imza ile imzalanmasıyla kurulacağı düzenlenmiştir. Perakende satış sözleşmesinin sonlandırılmasına yönelik olarak da birtakım değişiklikler yapılmıştır. Buna göre perakende satış sözleşmesi sonlandırılan tüketici tarafından ilgili kullanım yerinin kullanım hakkının devam ettiğinin belgelendirilmesi halinde, yeni perakende satış sözleşmesi sonlandırılacağı ve eski perakende satış sözleşmesinin sonlandırılması işleminin iptal edileceği ve aynı kullanım yeri için aynı kişi tarafından tekrar perakende satış sözleşmesi başvurusunda bulunulması halinde, başvuru sahibinin kullanım yerindeki tüketicinin perakende satış sözleşmesini sonlandırmadan ayrıldığını belgelemesi koşulu ile perakende satış sözleşmesi kurulacağı düzenlenmiştir. Değişiklik kapsamında tüketicinin son kaynak tedarik tarifi kapsamında yüksek tüketimli tüketici olması halinde perakende satış sözleşmesinin kurulduğu aydaki ilgili birim bedellerin esas alınacağı düzenlenmiştir. Güvence bedeline ilişkin olarak da birtakım düzenlemeler yapılarak, güvence bedelinin mesken tüketici grubunda bulunan tüketiciler ile kamu ve özel hizmetler sektörü ile diğer tüketici grubunda yer alan üniversiteler, belediyeler ve tarımsal faaliyetler tüketici grubunda yer alan sulama kooperatifleri için aylık iki eşit taksitte; diğer tüketici grupları için ilk taksitin peşin, ikinci taksitin ise en az 30 gün sonra tahsil edilebilmesine imkan sağlanmıştır. Ayrıca güvence bedeli iadelerine ilişkin olarak çeşitli düzenlemeler yapılmıştır. Ödeme bildiriminin/faturanın, yıllık tüketimi 100.000 kWh’ın altında olan serbest tüketicilerin, serbest olmayan tüketicilerin ve son kaynak tedariki kapsamındaki tüketicilerin açık şekilde

tercihinin alınması kaydıyla yazılı olarak veya kısa mesaj, e-posta, e-fatura ya da e-arşiv kanalıyla elektronik ortamda iletilebileceği; mesken tüketici grubu dışında yer alan ve uzaktan okunan kullanım yerlerinde tüketicinin ayrıca bir talebi olmadığı sürece ödeme bildiriminin/faturanın elektronik ortamda iletileceği düzenlenmiştir. Ayrıca tüketicinin iletişim bilgisi bulunması halinde, iletilen fatura tutarı ve son ödeme tarihi hakkında kısa mesajla da bilgilendirilmesi zorunlu hale getirilmiştir. Yapılan değişikliklerle tedarikçiler, tüketicilere güncel ve geçmiş tüketim faturalarını, benzer tüketicilerle tüketim karşılaştırma bilgisini internet sitesinde ve mobil uygulamalarında sunmakla yükümlü hale gelmiştir.

Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik:

EPDK tarafından 21/01/2025 tarihli ve 32789 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Yönetmelik ile Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği’nde birtakım değişiklikler yapılmıştır. Üretim tesisi ile ilişkili depolama ünitelerinin uzlaştırmaya esas veri çekiş birimleri ile ilişkilendirilmesine dair düzenleme yapılmıştır. İşletmedeki elektriksel kurulu gücü en az 10 MW ve üzeri olan ve katılımı Sistem İşletmecisi tarafından uygun bulunan müstakil elektrik depolama ünitesi veya tesisleri dengeleme birimi olarak kaydedileceği düzenlenmiştir. Yapılan düzenleme ile depolamalı elektrik üretim tesislerinin çalışabilir halde olması ile emre amade olmasına dair koşullar hüküm altına alınmıştır. Bu kapsamda, belirtilen koşulların 10’dan fazla sağlanamaması halinde üretilen elektrik görevli tedarik şirketi tarafından üretilmiş kabul edilecek ve YEKDEM’e bedelsiz katkı olarak dikkate alınacaktır. Dengeleme güç piyasasında uzlaştırma periyodu 15 dakika olarak belirlenmiştir. Dengeleme güç piyasasında 15 dakikalık uzlaştırma dönemi için gerekli altyapı hazırlıkları sistem işletmecisi ve piyasa işletmecisi tarafından en geç 01/01/2027 tarihine kadar tamamlanacak ve bu kapsamdaki uygulamalar 01/01/2027 tarihine kadar başlatılmayacaktır. Görevli tedarik şirketinin portföyüne düşen veya dağıtım lisansı sahibi ilgili OSB bünyesinde enerji tedarik edecek olan serbest tüketicilerin yapmış olduğu çekişler sebebiyle, ilgili tedarik şirketinin dengesizlik olarak almış olduğu enerji miktarı, portföye düşüş tarihinden itibaren Piyasa İşletmecisi tarafından ilgili dağıtım şirketine veya TEİAŞ’a yapılan bildirim takip eden ikinci iş günü dahil olmak üzere piyasa takas fiyatı üzerinden değerlendirileceği düzenlenmiştir.

Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik:

EPDK tarafından 21/01/2025 tarihli ve 32789 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Yönetmelik ile Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde birtakım değişiklikler yapılmıştır. Yapılan değişiklik ile tedarik ve toplayıcı lisanslarının müstakil elektrik depolama tesisleri için asgari sermaye yeterlilik tutarları ile asgari teminat tutarlarına dair yöntem ile verilen teminat mektuplarının irat kaydedilmesine dair koşullar başta olmak üzere çeşitli düzenlemeler yapılmıştır.

Elektrik Piyasası Yan Hizmetler Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik:

EPDK tarafından 21/01/2025 tarihli ve 32789 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Yönetmelik ile Elektrik Piyasası Yan Hizmetler Yönetmeliğinde birtakım değişiklikler yapılmıştır. Yapılan değişikliğe göre yan hizmetler piyasasında saatlik ve/veya blok teklifler sunulabilecektir. Ayrıca değişiklik ile birlikte yan hizmetlere dair EPIAŞ tarafından yapılacak faturalamanın kuralları belirlenmiş olup, iletim seviyesinden bağlı lisanssız üreticilerin yan hizmetlere katılmasına dair yöntem düzenlemiştir.

Elektrik Piyasası Depolama Faaliyetleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik:

EPDK tarafından 21/01/2025 tarihli ve 32789 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Yönetmelik ile Elektrik Piyasası Depolama Faaliyetleri Yönetmeliğinde birtakım değişiklikler yapılmıştır. Yapılan değişiklik ile elektrik üretim tesisleri bünyesinde bulunan elektrik depolama ünitelerinin “emre amade olma” durumu EK-1 numaralı şemada gösterilerek, depolama ünitesi veya tesislerinin kabulünde %10 tolerans uygulanacağı düzenlenmiştir.

Elektrik Şebeke Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik:

EPDK tarafından 21/01/2025 tarihli ve 32789 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Yönetmelik ile Elektrik Şebeke Yönetmeliğinde birtakım değişiklikler yapılmıştır. Yapılan değişiklik ile Kapasite Veri Takip Belgesi “Depolamalı elektrik üretim tesisleri bünyesindeki elektrik depolama ünite ve/veya ünitelerine ait kapasite verilerinin, ilgili şebeke işletmecisinin SCADA sistemine doğru ve kesintisiz bir şekilde aktarılabilirdiğinin ilgili sistem işletmecisi tarafından tespit edilmesi halinde düzenlenen ve depolamalı üretim tesisinin kabulü aşamasında sunulması zorunlu olan belge.” olarak yapılarak, Kapasite Veri Takip Belgesi sunmakla yükümlü olan depolamalı elektrik üretim tesislerinin bünyesinde yer alan elektrik depolama ünitesi veya ünitelerinin; toplam enerji depolama kapasitesi ve kullanılabilir enerji miktarı MWh cinsinden, ilgili ünitelerin aktif veri çekiş gücü

emreamadeliği ile aktif güç veriş/çekiş durumu MW cinsinden ve depolama ünitelerinin şarj/deşarj durumu ile kesici konumları anlık olarak ilgili şebeke işletmecesine ait SCADA sistemine aktarılacağı düzenlenmiştir.

Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Belgelendirilmesi ve Desteklenmesine İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik: EPDK tarafından 21/01/2025 tarihli ve 32789 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Yönetmelik ile Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Belgelendirilmesi ve Desteklenmesine İlişkin Yönetmelikte birtakım değişiklikler yapılmıştır. Yapılan değişiklik ile depolamalı elektrik üretim tesislerinin çalışabilir halde olması ile emre amade olmasına dair koşulların 10’dan fazla sağlanamaması halinde üretilen elektrik görevli tedarik şirketi tarafından üretilmiş kabul edileceği ve YEKDEM’e bedelsiz katkı olarak dikkate alınacağı düzenlenmiştir. Ayrıca depolama ünitesi ve/veya tesisi dahil edilen üreticilere, 21/01/2025 tarihinden itibaren YEK bedeli uygulanmayacağı düzenlenmiştir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 23/01/2025 tarihli 13242 sayılı Kararı: EPDK tarafından 24/01/2025 tarihli ve 32792 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 23/01/2025 tarihli ve 13242 sayılı Kurul Kararı ile Son Kaynak Tedarik Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ’in 5. ve 6. maddelerinde yer alan tüketim miktarının ve Kurulca belirlenen katsayıya ilişkin hususların belirlendiği 7/11/2024 Tarihli ve 12989 Sayılı Kurul Kararının 1. maddesinde yer alan “köy tüzel kişiliğine ait içme suyu temini ve dağıtımı amaçlı kullanılan tesisler” ibaresinin “köylerde içme suyu temini ve dağıtımı amaçlı kullanılan tesisler” şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 9/3/2017 Tarihli ve 6960-2 Sayılı Kararında Değişiklik: EPDK tarafından 24/01/2025 tarihli ve 32792 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 23/01/2025 tarihli ve 13236 sayılı Kurul Kararı ile 9/3/2017 tarihli ve 6960-2 sayılı Kurul Kararı’nda yer alan a ve b maddelerinin aşağıdaki şekilde değiştirilmesine karar verilmiştir:

Eski metin	Yeni metin
a) Organize sanayi bölgelerinin onaylı sınırları içerisinde faaliyet gösteren Elektrik Piyasası Kanunu’nun 14. maddesinin birinci fıkrasının b bendi kapsamındaki lisanssız üreticiler için Dağıtım Lisansı Sahibi Tüzel Kişiler ve Görevli Tedarik Şirketlerinin Tarife Uygulamalarına İlişkin Usul ve Esaslar ve ulusal tarife kurul kararları ile belirlenen lisanssız üretici tek terimli dağıtım bedellerinin uygulanmasına, diğer üreticiler için ise OSB dağıtım bedellerine ilişkin kurul kararları ile belirlenen üretici dağıtım bedellerinin uygulanmasına devam edilmesine,	a) Organize sanayi bölgelerinin (OSB) onaylı sınırları veya endüstri bölgeleri/özel endüstri bölgeleri (EB) içerisinde faaliyet gösteren 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu’nun 14. maddesinin birinci fıkrası kapsamındaki lisanssız üreticiler için Dağıtım Lisansı Sahibi Tüzel Kişiler ve Görevli Tedarik Şirketlerinin Tarife Uygulamalarına İlişkin Usul ve Esaslar ve ulusal tarife kurul kararları ile belirlenen lisanssız üretici tek terimli dağıtım bedellerinin uygulanmasına, diğer üreticiler için ise OSB ve EB’ler için kurul kararları ile belirlenen dağıtım sisteminin kullanımına ilişkin bedeller arasında yer alan üretici dağıtım bedellerinin uygulanmasına devam edilmesine
b) Emreamade kapasite bedeli belirlenen organize sanayi bölgeleri için mezkûr bedele muhatap kullanıcıların sözleşme gücünü aşması durumunda aşılın miktar üzerinden emreamade kapasite bedelinin iki katı olacak şekilde emreamade kapasite aşım bedeli uygulanmasına,	Emreamade kapasite bedeli belirlenen OSB veya EB’ler için mezkûr bedele muhatap kullanıcıların sözleşme gücünü aşması durumunda aşılın miktar üzerinden emreamade kapasite bedelinin iki katı olacak şekilde emreamade kapasite aşım bedeli uygulanmasına

193 Sayılı Gelir Vergisi Kanununun Geçici 67. Maddesinde Yer Alan Tevkifat Oranları Hakkında Karar: 1 Şubat 2025 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 9487 Sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile 193 Sayılı Gelir Vergisi Kanununun geçici 67. maddesinde yer alan tevkifat oranları değiştirilmiştir. Vadesiz, ihbarlı ve özel cari hesaplar ile 6 aya kadar (6 ay dahil) vadeli mevduat hesaplarında %15, 1 yıla kadar (1 yıl dahil) vadeli mevduat hesaplarında %12, 1 yıldan uzun vadeli mevduat hesaplarında %10 olarak uygulanacak tevkifat oranları düzenlenmiştir. Hisse senedi yoğun fonların katılma paylarından ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan girişim sermayesi yatırım fonu ve gayrimenkul yatırım fonu katılma paylarından elde edilen kazançlar için %0 olarak

uygulanan tevkifat oranında değişiklik yapılmamış olup diğer yatırım fonu katılma paylarından elde edilecek kazançlara uygulanacak tevkifat oranı **%15** olarak belirlenmiştir.

Elektrik Piyasası Kanunu'nda Değişiklik: 04/02/2025 tarihli ve 32803 Sayılı Resmî Gazete'de 7539 Sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun yayımlanmıştır. Buna göre 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'nun 26. maddesinin 11. fıkrasındaki “her yıl” ibaresi kaldırılmış böylelikle Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nden temin edilecek enerji oranının her yıl ayrıca Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu tarafından belirlenmesi gerekliliği ortadan kalkmıştır.

Aile Ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Veri Paylaşım Yönetmeliği: Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığının hizmet sunumu ile ilgili Merkezi Veri Tabanında tutulan kişisel verilerin; kamu kurum ve kuruluşları, uluslararası kurum ve kuruluşlar, mahalli idareler, kamu hizmeti sunan özel hukuk tüzel kişileri ve paylaşım isteğinde bulunan bilimsel çalışmalarda anonimleştirilerek kullanılmak üzere gerçek kişiler ile paylaşılmasına, çevrim içi veya çevrim dışı olarak kişisel veri paylaşımının kapsamına, yöntemine ve güvenliğine dair kuralların belirlenmesine, Bakanlık bünyesinde Veri Paylaşım Kurulu kurulması ve işleyişine, ilişkin usul ve esasları düzenlemek üzere Yönetmelik yayımlanmıştır.

Yönetmelik'teki “Merkezi Veri Tabanı” ifadesi, sosyal hizmet ve yardım faaliyetleriyle bunlardan yararlananlara ilişkin bilgilerin elektronik ortamda merkezî olarak muhafaza edildiği veri tabanı sistemini ifade etmektedir.

Buna göre Merkezi Veri Tabanında yer alan bilgilerin paylaşımına ilişkin talepleri değerlendirerek veri paylaşımından yararlanacakları belirlemek, paylaşımın kapsamı ve hangi yöntemle yapılacağına karar vermek üzere Bakanlık bünyesinde Bakan onayı ile Veri Paylaşım Kurulu oluşturulur. Yönetmelik ile Kurulun görevleri belirlenmiştir. Bunun yanında çevrim içi ve çevrim dışı veri paylaşımların esasları da belirlenmiştir.

Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankasından Tebliğ: Vadesine 3 ay kalan senetler karşılığında yapılacak reeskont işlemlerinde uygulanacak iskonto faiz oranı 43,25; avans işlemlerinde uygulanacak faiz oranı ise 44,25 olarak belirlenmiştir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun 13/03/2025 Tarihli ve 13364-1, 13364-2 ve 13364-3 Sayılı Kararları: 18 Mart 2025 Tarihli ve 32845 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Elektrik Piyasası Düzenleme Kurulu Kararları ile 22/11/2018 tarihli ve 8192 sayılı Kurul Kararı ile kabul edilen “Perakende Satış Sözleşmesi”nin yürürlükten kaldırılmasına, standart sözleşme olarak düzenlenen ve Karar ekinde yer alan “Perakende Satış Sözleşmesi”nin kabul edilmesine, daha önce yapılmış olan perakende satış sözleşmelerinin, yeni bir sözleşme yapılmasına gereken olmaksızın uygulanmasına devam edilmesine karar verilmiştir.

Siber Güvenlik Kanunu: 32846 sayılı 19/03/2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Siber Güvenlik Kanunu, siber güvenlik alanındaki kurumsal ve hukuki altyapıyı güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Kanun; kamu kurumları, özel sektör, meslek kuruluşları ve bireyleri kapsamakta olup, Siber Güvenlik Başkanlığı koordinasyonunda uygulanacaktır. Başkanlık, kritik altyapıların korunması, siber olaylara müdahale ekiplerinin (SOME) kurulması, sızma testleri ve risk analizleri gibi alanlarda yetkili olacaktır. Kanun kapsamında, bilgi/veri paylaşımı yükümlülüğüne uymama, denetim süreçlerine engel olma ve veri ihlali gibi durumlar için hapis ve idari para cezaları öngörülmektedir. Kanun ile beraber, Siber Güvenlik Başkanlığı ve Siber Güvenlik Kurulu kurulmuştur.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 20/03/2025 Tarihli ve 13385 Sayılı Kararı: EPDK tarafından 22/3/2024 tarihli ve 32849 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararı ile 6 Şubat 2023 tarihli Kahramanmaraş merkezli depremlerin etkilerinin devam etmesi sebebiyle, Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği'nin (“Yönetmelik”) 140. maddesi uyarınca, 31 Aralık 2025 tarihine kadar; Akedaş Elektrik Dağıtım A.Ş., Dicle Elektrik Dağıtım A.Ş., Fırat Elektrik Dağıtım A.Ş., Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş. ile söz konusu dağıtım bölgelerinde faaliyet gösteren; Görevli tedarik şirketlerinin, Yönetmeliğin 17. maddesinin ikinci fıkrasının (a), (b), (c) ve (ç) bentleri kapsamında yer alan kategorileri ile Organize Sanayi Bölgelerinin doğrudan veya dolaylı olarak ortağı olduğu tedarik şirketleri için ödemekle yükümlü olunan, Yönetmeliğin 132/Ç maddesinin birinci fıkrasında belirtilen avans ödeme bildirimlerinde yer alan bedellerin

ilgili fatura dönemine ilişkin fatura son ödeme tarihine kadar ertelenmesine, avans ödemelerinin ertelendiği süre boyunca piyasa işletmecisi ve piyasa katılımcısına temerrüt faizinin uygulanmamasına, Kararın 1 Nisan 2025 tarihinde yürürlüğe girmesine, karar verilmiştir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 20/03/2025 Tarihli ve 13400 Sayılı Kararı: EPDK tarafından 22/3/2024 tarihli ve 32849 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Kurul Kararı ile 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu’nun 26. maddesinin on birinci fıkrası uyarınca görevli tedarik şirketlerinin, son kaynak tedariki kapsamındaki tüketiciler için 31/12/2029 tarihine kadar temin edeceği elektrik enerjisinin, takvim yılı bazında %50’sinden az olmayacak miktarını Elektrik Üretim Anonim Şirketi’nden (EÜAŞ) temin etmelerine karar verilmiştir.

ŞARJ HİZMETİ İŞ KOLUNA İLİŞKİN DÖNEM İÇİNDE GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ

Planlı Alanlar İmar Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik: 11 Mart 2025 tarih ve 32838 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Planlı Alanlar İmar Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ile Planlı Alanlar İmar Yönetmeliği’nin 59. Maddesi 2. fıkrası değiştirilmiştir. İlgili değişiklik ile site ve apartmanların ortak otopark alanlarında elektrikli araç şarj ünitelerinin kurulumu için yapılması zaruri olan elektrik tesisatının yapı ruhsatına tabi olmadığı düzenlenmiştir. Bununla birlikte, ilgili düzenleme kapsamında söz konusu elektrik tesisatının uygulama projelerinin hazırlanması ve fenni mesuliyetin üstlenildiğine dair taahhütname ile birlikte ilgili idareye sunulması, binanın projesindeki mimari görünüşlere bağlı kalınması ve idaresinden izin alınması zorunluluğu getirilmiştir.

b) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Şirket 01.01.2025 – 31.03.2025 dönemi içinde 735.306.000 TL imtiyaz sözleşmesiyle ilgili yatırım harcamaları (bu yatırım tutarının 717.959.000 TL tutarındaki kısmı TMS 29 öncesi gösterimden kaynaklanan ana bakiyeden, 17.347.000 TL tutarındaki kısmı ise TMS 29 sonrası 31.03.2025 satın alma gücü endeksleme gösteriminden kaynaklanan parasal kayıp kazançtan oluşmaktadır) ve 444.985.000 TL maddi ve maddi olmayan duran varlık alımı yapmıştır.

c) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirket iç kontrol sisteminin etkinliğine yönelik iç denetim faaliyetleri İç Denetim Bölüm Başkanlığı’na planlanmakta ve icra edilmektedir. Denetim sonuçları, sadece Enerjisa Enerji A.Ş. bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Komitesi ve Şirket yönetimi ile paylaşılmakta ve planlanan aksiyonlar takip edilmektedir.

Enerjisa Enerji İç Denetim Başkanlığı, bağımsızlık ilkesi gereği Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Komitesi’ne doğrudan bağlı olarak raporlamaktadır. İç Denetim faaliyetleri ile Yönetim Kurulu’na Şirket ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerinin kanun ve ilgili diğer mevzuat ile kurum içi strateji, politika ve prosedürler doğrultusunda gerçekleştirildiği ve iç kontrol ile risk yönetimi sistemlerinin etkinliği ve yeterliliği hususlarında görüş verilmesi amaçlanmaktadır. Bu çalışmalar ve yapılanma ile önleyici tedbirlerin alınması, kurum varlıklarının korunması ve operasyonel verimliliğin artırılması yönünde görüş ve öneriler sunulması yoluyla iş süreçlerinin geliştirilmesi ve kuruma katma değer sağlanması hedeflenmektedir. Bu hedef doğrultusunda iç denetim faaliyetleri onaylı denetim komitesi yönetmeliği ve iç denetim yönetmeliklerine uygun olarak yürütülmektedir.

Şirket’in her yıl güncellenen risk değerlendirmesi sonuçları ve ilgili yöneticilerin görüşleri dikkate alınarak hazırlanan risk bazlı yıllık iç denetim planı, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu’nun onayına sunulmakta olup onaylanan denetim planı kapsamında denetim faaliyetleri, her yıl uluslararası denetim standartları ve COSO

(Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) gereklilikleri ile uyumlu gerçekleştirilmektedir. Bu uygunluk son olarak 2023 yılında KPMG tarafından gerçekleştirilen bağımsız kalite güvence denetiminden alınan “uluslararası denetim kriterlerinin tümüne tam uyum” sonucu ile tekrar belgelenmiştir.

İç Denetim; çalışanlar ve diğer paydaşlar (hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler, kamu kurumları) ile ilgili gelen etik bildirimlerin değerlendirilmesi ve incelenmesi süreçlerinden de sorumludur. Denetim faaliyetlerinin yanı sıra, vizyonu ve misyonu doğrultusunda “güvenilir iş ortağı” ilkesi uyarınca ve üst yönetimden gelen talepler kapsamında danışmanlık faaliyetleri de gerçekleştirilmektedir.

d) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Şirket’in sahip olduğu doğrudan ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

	Kuruluş ve faaliyet yeri	Grup’un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma oranı (%)		Ana faaliyet konusu
		31 Mart 2025	31 Aralık 2024	
Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş.	Ankara	100	100	Elektrik Dağıtım Hizmetleri
Enerjisa Başkent Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Ankara	100	100	Elektrik Perakende Satış Hizmetleri
İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş.	İstanbul	100	100	Elektrik Dağıtım Hizmetleri
Enerjisa İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Perakende Satış A.Ş.	İstanbul	100	100	Elektrik Perakende Satış Hizmetleri
Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş.	Adana	100	100	Elektrik Dağıtım Hizmetleri
Enerjisa Toroslar Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Adana	100	100	Elektrik Perakende Satış Hizmetleri
Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş.	İstanbul	100	100	Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Çözümleri
E-şarj Elektrikli Araçlar Şarj Sistemleri A.Ş.	İstanbul	100	100	Elektrikli Araçlar Şarj Sistemleri Hizmetleri
Enerjisa Araç Filo Hizmetleri A.Ş.	Ankara	100	100	Operasyonel Araç Kiralama ve Filo Hizmetleri

e) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Şirket’in ilgili dönemde iktisap ettiği kendi payı yoktur.

f) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

g) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

01.01.2025 – 31.03.2025 dönemi içerisinde Şirket aleyhine açılmış olan ve Şirket mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

h) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında mevzuata aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış adli ya da idari yaptırım bulunmamaktadır.

i) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Şirket 01.01.2024 – 31.12.2024 dönemi bütçe hedeflerine ulaşmıştır. Detaylar 2024 yılı Faaliyet Raporu “Finansal Durum” bölümünde açıklanmıştır. Şirket’in 1Ç2025 yılı performansı ise 01.01.2025-31.03.2025 dönemine ilişkin işbu faaliyet raporunda “Finansal Durum” bölümünde açıklanmaktadır.

j) Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Bu tür bir toplantı yapılmamıştır.

k) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Şirket 01.01.2025 – 31.03.2025 dönemi içinde 9.247.805 TL bağış ve yardımda bulunmuştur.

l) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve E.ON International Participations N.V. ile veya onlara bağlı bir şirketle veya yönlendirmesiyle onların ya da onlara bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve E.ON International Participations N.V. ya da onlara bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlemler bulunmamaktadır.

m) İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:

Enerjisa Enerji A.Ş. ağırlıklı olarak Türk Lirası cinsinden yaptığı borçlanmalarla finansman kaynağı yaratmaktadır.

31 Mart 2025 itibarıyla, Grup'un dolaşımdaki tahvil stoku (ihraç tutarı) 38.618.450.000 TL tutarındadır.

İhraççı	İhraç Tutarı (milyon TL)	Faiz / Getiri Oranı (%)	İhraç Tarihi	İtfa Tarihi
Enerjisa Enerji A.Ş.	950	%35,00	6.04.2023	4.04.2025
Enerjisa Enerji A.Ş.	1.183	%42,50	21.06.2023	4.07.2025
Enerjisa Enerji A.Ş.	3.100	%42,50	17.07.2023	17.07.2025
Enerjisa Enerji A.Ş.	2.260	%39,00	9.08.2023	8.08.2025
Enerjisa Enerji A.Ş.	1.000	%48,00	20.09.2023	25.09.2025
Enerjisa Enerji A.Ş.	2.600	%49,50	2.10.2023	8.10.2025
Enerjisa Enerji A.Ş.	2.000	TLREF + %4,75	3.01.2024	2.01.2026
Enerjisa Enerji A.Ş.	3.500	TLREF + %4,25	8.02.2024	5.02.2026
Enerjisa Enerji A.Ş.	1.100	%52,50	8.04.2024	7.04.2025
Enerjisa Enerji A.Ş.	1.600	%52,00	6.05.2024	5.05.2025
Enerjisa Enerji A.Ş.	1.000	%50,20	14.05.2024	13.05.2025
Enerjisa Enerji A.Ş.	3.255	TLREF + %1	26.07.2024	24.07.2026
Enerjisa Enerji A.Ş.	1.000	TLREF + %1	30.07.2024	24.07.2026
Enerjisa Enerji A.Ş.	2.200	TLREF + %1	21.10.2024	19.10.2026
Enerjisa Enerji A.Ş.	1.500	TLREF + %1	14.11.2024	12.11.2026
Enerjisa Enerji A.Ş.	670	TLREF + %1	14.11.2024	12.11.2026
Enerjisa Enerji A.Ş.	4.800	TLREF + %1	10.02.2025	10.02.2027
Enerjisa Enerji A.Ş.	700	TLREF + %1	11.02.2025	10.02.2027
Enerjisa Enerji A.Ş.	4.200	TLREF + %1	5.03.2025	3.03.2027
Toplam	38.618			

n) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilgi:

Enerjisa Yatırımcı İlişkileri web sayfasında yayınlanan Etik Kurallar'a, Üçüncü Taraf İlişkileri Politikası'na ve Çıkar Çatışması Politikası'na uygun hareket edilmektedir.

<https://www.enerjisainvestorrelations.com/kurumsal-yonetim/etik-kurallarhttps://www.enerjisainvestorrelations.com/medium/ReportAndPresentation/File/3086/ucuncutarafiliskileripolitikasi.pdf>
<https://www.enerjisainvestorrelations.com/medium/ReportAndPresentation/File/3022/cikarcatismasipolitikasi.pdf>

o) Bilanço tarihinden sonra meydana gelen olaylar:

Grup, 11 Nisan 2025 tarihinde 2.000.000.000 (Tam TL) tutarında 6 ayda bir faiz ödemeli, 9 Nisan 2032 vadeli kredi kullanmıştır.

p) Finansal tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar:

Yoktur.

q) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (I) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Şirket hakim şirketler ve onlara bağlı şirketlerle 01.01.2025 – 31.03.2025 faaliyet döneminde doğru ve dürüst hesap verme ilkelerine uygun olarak yapılan tüm işlemlerde tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hakim şirketlerin yönlendirmesi ile hakim şirketlerin ya da onlara bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve 01.01.2025 – 31.03.2025 faaliyet döneminde hakim şirketlerin ya da onlara bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm önlemler rapor halinde değerlendirilmiştir. 01.01.2025 – 31.03.2025 faaliyet dönemine ilişkin olarak bilinen hal ve şartlara göre oluşan bir işlemten dolayı Şirket zarara uğramamıştır.

r) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi:

Bu kapsamda bir karşılıklı iştirak bulunmamaktadır.

s) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilgi:

Bu bilgilere aşağıdaki linkten ulaşılabilir.

<https://www.enerjisa.com.tr/tr/surdurulebilirlik>

5- FİNANSAL DURUM

a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Bu bölümde verilen rakamlar enflasyon muhasebesi uygulanmış ve 1Ç2024 rakamları da aksi belirtilmediği sürece, 1Ç2025 yılı satın alma gücü paritesine getirilerek hesaplanmış rakamlardır.

Enerjisa Enerji A.Ş.'nin **Faaliyet Gelirleri** (FAVÖK + Yatırım Harcamaları Geri Ödemeleri- tek seferlik kalemler hariç) 1Ç2024'te 13.014 milyon TL iken, 1Ç2025'te 13.044 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Dağıtım iş kolu faaliyet geliri, 1Ç2025'de 10.554 milyon TL ile Enerjisa Enerji faaliyet gelirlerinin %81'ini oluşturmuştur. 1Ç2025 döneminde dağıtım iş kolu faaliyet gelirlerinde geçen yılın aynı dönemine göre temel değişimler şu şekildedir:

- **Finansal Gelirler:** Finansal gelir, ihtiyatlı muhasebe politika yaklaşımımızın bir sonucu olarak orta ve uzun vadeli enflasyon endeksi beklentilerinin düşmesinin yanı sıra devam eden ihale süreçleri ve sektör mevsimselliği nedeniyle yatırımların geçen yılın aynı dönemine göre daha düşük gerçekleşmesi nedeniyle yıllık %18 oranında azalarak 4.745 milyon TL seviyesine gerilemiştir.
- **Yatırım Harcamaları Geri Ödemeleri:** Yatırım harcamaları geri ödemeleri, 2023 yatırımları sonrası Yatırım Harcamaları Geri Ödemeleri'ndeki enflasyon nedeniyle ortaya çıkan yüksek baz etkisi sonucunda 1Ç2025'te %4 azalarak 3.972 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

- **Verimlilik ve Kalite Gelirleri:** Verimlilik ve kalite gelirleri kalemi 1Ç2024'te 1.094 milyon TL iken, 1Ç2025'te %59 artışla 1.735 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu artış, büyük ölçüde faaliyet giderleri verimliliğinin, faaliyet giderleri tavanı artışı ve etkin maliyet yönetimi için uygulanan organizasyonel değişiklik neticesinde 709 milyon TL artması, 227 milyon TL kayıp / kaçak verimliliği artışı ve 2 milyon TL kalite primi artışının, kayıp/kaçak tahakkuku ve tahsilatında TL -297 milyonluk azalma ile kısmen netlenmesi sonucu ortaya çıkmaktadır.
- **Diğer Kalemler:** Diğer kalemler, genel olarak yatırım ve operasyonel giderler satın almaları ile ilgili kur riskinden kaçınma faaliyetlerinin piyasa fiyatlarına göre düzenlenmesinden oluşan negatif etkiler nedeniyle 1Ç2025'te 102 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir (1Ç2024: 356 milyon TL).

Faaliyet gelirlerinde, Perakende Satış iş kolunun katkısı, 1Ç2025 döneminde %13 seviyesinde gerçekleşmiştir. Regüle piyasa brüt karı, faaliyet gideri tavanı artışı ve enerji satış sözleşmelerinin karlılığının daha iyi enerji alım performansı sayesinde brüt karı pozitif yönlü etkilemesiyle, yıllık bazda %71 artışla 1Ç2024'deki 1.155 milyon TL'den, 1Ç2025'de 1.979 milyon TL'ye ulaşmıştır. Bu arada, sözleşme kârlılığındaki iyileşme ve satış hacmindeki %4'lük artış sayesinde, serbest piyasa brüt kârı 1Ç2024'te 328 milyon TL iken 1Ç2025'te 449 milyon TL'ye yükselmiştir.

Düzenlemeye tabi piyasadaki satışlar 1Ç2025'te 8,5 TWh olarak 1Ç2024'e kıyasla sabit kalmıştır.Öte yandan, 2024 yılının aynı döneminde 3,9 TWs olarak gerçekleşen serbest piyasa segment satışı 1Ç2025'te 4,0 TWs olarak gerçekleşmiştir (yıllık %4 büyüme).

Gelişen Müşteri Çözümleri iş kolunun brüt satış kârı mevcut projelerin 1Ç2025'te devam etmesi nedeniyle reel olarak 1.177 milyon TL azalarak 1.549 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Müşteri Çözümleri iş kolunun faaliyet gelirleri ise, Brisa Isı Pompası Projesinin tamamlanması ile reel olarak 200 milyon TL artarak 820 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 1Ç2025'te Enerjisa Enerji'nin güneş enerjisi kurulu gücü 124 MWp'e ulaşmıştır.

Enerjisa Enerji A.Ş.'nin 1Ç2024'te 2025 fiyatları ile 493 milyon TL olarak gerçekleşen **Baz Alınan Net Kârı**, 1Ç2025'te %169 artışla 1.328 milyon TL olarak kaydedilmiştir. Faaliyet gelirinin altında reel olarak gerçekleşen temel değişimler şu şekildedir:

- Net faiz giderleri (net kredi/tahvil faiz gideri ve faaliyetlerden kaynaklı kur kazancı/zararı dahil) daha yüksek ortalama finansal net borç ve daha yüksek ortalama finansman oranı nedeniyle 478 milyon TL artmıştır,
- 1Ç2025 boyunca kâr ve zarar tablosu kalemlerinin endekslenmesi için uygulanan ortalama enflasyondaki düşüş ve bir önceki yıla kıyasla mevcut çeyreğin son dönemlerinde yoğunlaşan kazançlar nedeniyle 546 milyar TL daha düşük parasal kayıp gerçekleşmiştir.

1Ç2024'te %44,4 seviyesinde gerçekleşen ortalama finansman oranı (nakit ve türev araçlar dahil), 1Ç2025'te %45,4 seviyesine yükselmiştir. 2024 sonunda 55,8 milyar TL (2024 Aralık satın alma gücüyle) olan Ekonomik Net Borç (finansal borçlar ve ek olarak kiralama borçları ile müşteri depozitoları); 1Ç2025'te 60,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

2024 yıl sonunda 44,8 milyar TL (2024 Aralık satın alma gücüyle) olan finansal net borç 1Ç2025'de 48,9 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

Bu bölümde verilen rakamlar enflasyon muhasebesi uygulanmış ve 2024 rakamları da aksi belirtilmediği sürece, 2025 yılı satın alma gücü paritesine getirilerek hesaplanmış rakamlardır.

Şirket'in 1Ç2025'te brüt satış kârı 12.431 milyon TL (1Ç2024: 13.250 milyon TL) olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in net borç / (net borç + öz kaynak) oranı ise 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla %39,0 olarak gerçekleşmiştir. (31 Aralık 2024: %38,0)

Şirket'in sürekliliği ile ilgili risk öngörülmemektedir.

c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirket'in, Türk Ticaret Kanunu 376. Maddesi uyarınca yapılan değerlendirmelere göre, borca batıklık durumu mevcut değildir.

ç) Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirket'in finansal ve sermaye yapısı güçlü olduğu için finansal yapısını iyileştirmek için herhangi bir önlem alınması düşünülmemektedir.

d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Kâr dağıtım politikası ile ilgili bilgiler aşağıdaki linkte yer almaktadır.

<https://www.enerjisainvestorrelations.com/medium/ReportAndPresentation/File/2632/krdagitimpolitikasi2023.pdf>

24 Mart 2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda nakit olarak dağıtılması onaylanan, toplam 4.225.991.691,35 TL kâr payı ödemesi, 24 Nisan 2025 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

6- DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ

Dönem içerisinde Esas Sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

7- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

7.1 Yönetim Organı

a) Yönetim Kurulu Toplantıları

Şirket Yönetim Kurulu 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla toplamda 1 kez Şirket'le ilgili stratejik konuların değerlendirildiği toplantılar gerçekleştirmiştir. Gerçekleştirilen toplantılara Yönetim Kurulu üyelerinin katılım yüzdesi %100 olarak gerçekleşmiştir.

b) Komiteler

i. Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şubat 2018’de tamamlanan halka arzı takiben, 29 Mart 2018’de gerçekleşen Olağan Genel Kurul ile faaliyete geçmiştir. 1 Nisan 2022’den itibaren geçerli olan çalışma esasları kapsamında Kurumsal Yönetim Komitesi Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi’nden oluşur. Komite Başkanı bağımsız üyeler arasından seçilir.

Kurumsal Yönetim Komitesinin amacı aşağıda belirtilen hususlarda Yönetim Kurulu’na öneriler geliştirmektedir:

- Şirketin kurumsal yönetim ilkelerinin, Kurul tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri ve diğer uluslararası kabul görmüş kurumsal yönetim ilkeleri ve en iyi uygulamalar ile uyumlu olmasını sağlamak,
- Bu ilkelerin gerçekleştirilmesi için tavsiyelerde bulunmak,
- Şirketin bu ilkelere uyumunu takip etmek.

Komite, aynı zamanda Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitelerinin görev ve sorumluluklarını da üstlenmiştir.

Kurumsal Yönetim Komite Çalışma Esas’larına aşağıdaki linkten ulaşılabilir:

<https://www.enerjisainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/komite-calisma-esaslari/kurumsal-yonetim-komitesi-calisma-esaslari>

Kurumsal Yönetim Komitesi 2025 yılının ilk çeyreğinde 1 kez toplanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri aşağıdaki tabloda paylaşılmıştır:

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyelığinin Mahiyeti
Kamuran Uçar	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Guntram Würzburg	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Yeşim Özlale Önen	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Harun Turan	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

ii. Riskin Erken Tespiti Komitesi

Enerjisa Enerji Yönetim Kurulu risklerin yönetilmesi için Riskin Erken Tespiti Komitesi’ni görevlendirmiştir. Komite Yönetim Kurulu’ndan atanan üyelerden (iki bağımsız üye de dâhildir) oluşur ve bağımsız bir Yönetim Kurulu üyesi tarafından yönetilir. Toplantı gündeminde Risk ve Fırsatlar Raporu’nun yanı sıra kritik öneme sahip önceliklendirilmiş bir konunun incelenmesi bulunur. Komite her toplantı sonrasında Yönetim Kurulu’na doğrudan raporlama yapar.

Komitenin sorumluluğu Yönetim Kurulu’na Şirket’in varlığını ve stratejilerini tehlikeye atacak risk ve fırsatların tanımlanması, ilgili risk azaltıcı aksiyonlar, erken tespitler ve önlemler konusunda tavsiyelerde bulunmaktır. Yönetim Kurulu incelemesini takiben mutabık kalınan kararlar Enerjisa Enerji CFO ve Riskin Erken Tespiti Komitesi yönetiminde uygulanır.

Riskin Erken Tespiti Komite Çalışma Esasları'na aşağıdaki linkten ulaşılabilir:

<https://www.enerjisainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/komite-calisma-esaslari/riskin-erken-tespiti-komitesi-calisma-esaslari>

Riskin Erken Tespiti komitesi toplantıları ve rapor sirkülasyonları yılda en az 6 kez düzenlenir. Bu kapsamda 2025 Mart sonu itibariyle 1 fiziksel toplantı ve 2 e-posta sirkülasyonu olmak üzere 3 defa gerçekleştirilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri aşağıdaki tabloda paylaşılmıştır:

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Mehtap Anık Zorbozan	Riskin Erken Tespiti Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kamuran Uçar	Riskin Erken Tespiti Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Nusret Orhun Köstem	Riskin Erken Tespiti Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Thorsten Lott	Riskin Erken Tespiti Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

iii. Denetim Komitesi:

İç Denetim Başkanlığı'nın faaliyetleri düzenli olarak Denetim Komitesi ile paylaşılmaktadır. Bu kapsamda 1Ç2025'te 2 defa Denetim Komitesi toplantısı gerçekleştirilmiş ve denetim/danışmanlık faaliyetlerine ilişkin tespitler ile aksiyon planları, bulgu takip çalışmalarına ilişkin sonuçlar, gerçekleştirilen etik inceleme çalışmalarına ilişkin bilgilendirmeler, diğer faaliyetlere ilişkin önemli hususlar gibi konularda Denetim Komitesi'ne bilgi akışı sağlanmıştır.

Denetim Komitesi Çalışma Esasları'na aşağıdaki linkten ulaşılabilir:

<https://www.enerjisainvestorrelations.com/medium/ReportAndPresentation/File/288/denetimkomitesi-calismaesaslari.pdf>

Denetim Komitesi üyeleri aşağıdaki tabloda paylaşılmıştır.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Mehtap Anık Zorbozan	Riskin Erken Tespiti Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kamuran Uçar	Riskin Erken Tespiti Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

7.2. Risk Değerlendirmesi

a) Enerjisa Risk Yönetimi Yaklaşımı

Enerjisa Enerji, enerji piyasalarındaki riskleri etkin bir şekilde yöneterek, sürdürülebilir ve öngörülebilir kârlılığı sağlamayı ve risk yönetimi politikalarıyla satış ve dağıtım faaliyetleri sonucunda yaratılan değeri korumayı hedeflemektedir.

Risk yönetimini güçlü yönetimin ayrılmaz bir parçası olarak nitelendiren Enerjisa Enerji'nin Risk Yönetim Çerçevesi; Şirket'in finansal, operasyonel ve stratejik planları etkileyebilecek risk ve fırsatları belirlemeyi amaçlayarak, çeşitli metodolojiler vasıtasıyla bu riskleri değerlendirme, sınıflandırma ve azaltma imkânı sunmaktadır. Bu çerçevenin nihai amacı, yönetim fonksiyonlarına şeffaflık sağlamak ve düzenli raporlamalar vasıtasıyla karar alma süreçlerini desteklemektir.

Enerjisa Enerji, COSO ve ISO 31000 gibi bu alandaki kalite standartlarının önerdiği, risk tespitinde ve risk yönetiminde iş birimlerine sorumluluk verme kıstasına uygun şekilde hareket etmektedir. Bu çerçevede iş birimlerinde, departmanlar ile merkezi risk yönetim fonksiyonu arasında köprü görevi görececek risk koordinatörleri görevlendirilmiştir.

Risk yönetimi farkındalığını sağlamak üzere her yıl, iş birimi risk koordinatörleri ve süreç sahipleri ile risk yönetimi atölyeleri gerçekleştirilmektedir. Bu çalışmalarda, bir önceki yılın önemli başlıkları, yıllık risk yönetimi takvimi ve risk analizi, konsolidasyon ve raporlama metodolojisi ile ilgili görüşmeler yapılmaktadır.

b) Enerjisa Risk Yönetişim Yapısı

Enerjisa Enerji risk yönetimini etkin ve işlevsel kılmak üzere mevzuat açısından zorunlu ve zorunlu olmayan komite yapılarından faydalanmaktadır. CFO organizasyonu altındaki Merkezi Grup Risk Yönetimi fonksiyonu; risklerin skorlanması, risk yönetimi süreçlerinin takip edilerek iyileştirilmesi ve periyodik olarak risklerin etkileri ve iyileştirme aksiyonlarıyla raporlanmasından sorumludur. Merkezi risk yönetimi fonksiyonunun derlediği bulgular ve risk yönetimi hedefleri, öncelikle CFO başkanlığında tüm iş birimlerinin üst yöneticilerinin oluşturduğu Risk Yönetimi Komitesi'ne sunulmaktadır.

Bir sonraki aşamada ise bu bulgular, Yönetim Kurulu üyelerinin oluşturduğu Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne sunulmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in varlığını ve stratejilerini tehdit edebilecek risk ve fırsat tanımları, ilgili etki azaltıcı eylemler, erken tespit ve önlemler konusunda Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktan ve risk yönetimi süreçlerinin etkinliğini takip etmekten sorumludur. Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne bağımsız bir yönetim kurulu üyesi başkanlık etmektedir. Yönetim Kurulu incelemesini takiben, üzerinde anlaşılan eylemler CFO ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından izlenmektedir.

c) Enerjisa Risk Yönetimi Prosedürü

Enerjisa Enerji'nin maruz kaldığı risk ve fırsatlar, detaylı bir tanımlama çalışması ile kimliklendirilmekte, bu çalışma, kalitatif ve kantitatif risk raporlama metodolojisi olarak iki farklı yaklaşımla detaylandırılmaktadır.

- 1. Kantitatif risk ve fırsat metodolojisi:** Her bir risk ve fırsat için iş birimlerden en iyi, baz ve en kötü senaryolar toplanmakta, bu risk ve fırsatların gerçekleşme ihtimalleri belirlenmekte, sayısal çözümleme metodolojileri kullanılarak simüle edilmekte ve beklenen değerlerine göre gruplanmaktadır. Risk ve fırsat etkilerinin konsolidasyonu sırasında korelasyonlar dikkate alınmakta ve Şirket net kârını etkileyebilecek dalgalanmalar raporlanmaktadır.
- 2. Kalitatif risk raporlama metodolojisi:** Doğrudan finansal etkilerinin hesaplanması mümkün olmayan, ancak Şirket'in stratejik ve operasyonel faaliyetlerinde olumsuz etki yaratma potansiyeli olan riskler, etki seviyelerine ve olasılıklarına göre tanımlanmış ölçekler aracılığı ile önceliklendirilerek ısı haritaları ile raporlanmaktadır. Bu çalışmalar, üst yönetime ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne sunulan Risk ve Fırsatlar Raporu'nun temelini oluşturmaktadır.

d) Temel Risk ve Fırsat Kategorileri

Enerjisa Enerji, paydaşları için yarattığı değeri en üst seviyede tutmak üzere finansal ve finansal olmayan risklerin oluşumunu ve etkilerini en aza indirmek amacıyla risk yönetimi sistemleri kurmakta ve eylem planları hazırlamaktadır.

Finansal ve finansal olmayan riskler, sektördeki ve operasyonlar üzerindeki etkileri belirlenerek haritalanmaktadır. Risk haritalama sürecinin, düzenli raporlama ile karar alma süreçlerini etkileyen ve şeffaflığa imkân veren, tanımlama, değerlendirme ve sınıflandırma olmak üzere üç aşaması bulunmaktadır.

Finansal Risk ve Fırsatlar

Elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetlerinin doğası gereği, değer zincirinde çeşitli risk ve fırsatlara maruz kalınmaktadır. Risk ve fırsatlar kaynaklarına göre kategorilere ayrılarak izlenmektedir. Bu riskler muhtemel etki seviyelerine göre takip edilerek, önceliklendirilmekte ve risk azaltıcı uygulamalarla kayıt altına alınmaktadır. Duyarlılık analizini takiben, finansal etkileri olan ölçülebilir riskler raporlanmaktadır.

i. Regülasyon Risk ve Fırsatları

Elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetleri EPDK denetiminde yürütülen düzenlemelere tabi faaliyetlerdir ve Elektrik Piyasası Kanunu ve ikincil mevzuat tarafından belirlenen esaslara göre düzenlenmektedir. Enerjisa Enerji düzenlemeye tabi müşterilerine EPDK'nın belirlediği Ulusal Tarife'yi uygulamaktadır. Ulusal Tarife, iletim ve dağıtım sistemi kullanıcılarına uygulanacak tarifelerden oluşmaktadır. EPDK, her tarife dönemi için Ulusal Tarife'nin kalemlerini tespit etmektedir.

Önceki uygulama dönemlerinde olduğu gibi, 01.01.2021 - 31.12.2025 döneminde geçerli olacak dördüncü uygulama döneminde de düzenlemeye tabi faaliyetler için gelir ihtiyacı ve/ veya fiyat tavanları, ilgili faaliyetin yürütülmesi için tüm maliyet ve hizmetler dikkate alınarak EPDK tarafından belirlenip son tüketiciye Ulusal Tarife mekanizması ile yansıtılmaktadır.

Şirket gelirinin büyük çoğunluğu EPDK tarafından belirlenen tarife ile ilişkili olan elektrik dağıtım faaliyetlerinden ve düzenlemeye tabi müşterilere gerçekleştirilen perakende satışlardan elde edildiği için bu tarifenin herhangi bir bileşenindeki değişiklik Enerjisa Enerji'nin planlarında önemli ölçüde sapmaya yol açabilir.

Ayrıca EPDK tarafından düzenlenen yönetmelikler, perakende satış ve dağıtım faaliyetlerine ilişkin organizasyonel ve operasyonel gereklilikler ve sınırlamalar da içermektedir. Bu gereklilik ve sınırlamalar regülasyon otoriterleri tarafından (çoğunlukla EPDK) denetlenir ve herhangi bir uyumsuzluk saptanması Enerjisa Enerji'nin finansal ve operasyonel planlarını olumsuz etkileyebilir.

Enerjisa Enerji regülasyon risk ve fırsatlarını yönetebilmek için sektör katılımcıları ve düzenleyici kurumlar ile düzenli ve yapıcı inceleme çalışmaları yürütmektedir. Şirket ayrıca sistematik projeler ve şeffaf raporlamalar aracılığı ile piyasa lideri olarak diğer piyasa katılımcıları ve düzenleyici kurumlar ile rasyonel ve gerçeğe dayalı görüşmeler yapmaktadır. Yapılan görüşmeler ve Şirket içi çalışmalar neticesinde, sektörün sürdürülebilirliğini desteklemek amacıyla tüketiciler de dâhil olmak üzere tüm sektör paydaşlarına ve mevzuatsal düzenlemelere olumlu yönde katkı sağlayacak çalışma ve girişimlerde bulunmaktadır.

ii. Piyasa Risk ve Fırsatları

Enerjisa Enerji, finansal borçları sebebiyle finansal piyasalardaki faiz oranı dalgalanmalarına, Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) nedeniyle de kur dalgalanmalarına maruz kalmaktadır.

Enerjisa Enerji ayrıca perakende satış faaliyetleri dolayısıyla emtia piyasalarındaki tezgah üstü piyasa fiyat ve hacim dalgalanmalarından, dağıtım faaliyetlerindeki malzeme alımları kaynaklı olarak (alımlar TL bazında

gerçekleşir ancak fiyatları emtia piyasalarındaki fiyatlar ile korelasyona sahiptir) diğer ürün fiyat dalgalanmalarından etkilenmektedir.

Enerjisa Enerji; fiyat, enflasyon, faiz, kur, talep vb. gibi piyasa parametrelerini en gerçekçi şekilde tahmin edebilmek için sistematik yaklaşımlar kullanmaktadır. Mevcut ve beklenen pozisyonlar düzenli olarak kontrol edilmekte ve riskten korunma işlemleri ile optimum bir seviyede tutulmaktadır. Türev işlemleri ve bu işlemlerin verimliliği düzenli olarak Finans Komitesi ve EMTİA Risk Komitesi'nde görüşülmektedir.

iii. Kredi Risk ve Fırsatları

Enerjisa perakende şirketleri düzenlemeye tabi ve serbest piyasada yapılan elektrik satışları sebebiyle kredi riskine maruzdur.

Enerjisa dağıtım şirketleri ise, dağıtım ağını kullanarak perakende satış hizmeti veren perakende şirketlerinden alınan sistem kullanım alacaklarından ötürü kredi riskine maruzdur. Ayrıca, kaçak/ usulsüz elektrik kullanımına yönelik faturalamalar da tahsilat süreçleri kredi riski oluşturmaktadır.

Enerjisa Enerji düzenlemeye tabi müşterilerden güvence bedeli, serbest müşterilerinden ise teminat mektubu ya da diğer türlerde teminatlar olarak kredi riskini yönetmektedir. Zamanında faturalama, etkin çalışan bir alacak yönetimi ve büyük müşterilerin kredi derecelendirmesi, Enerjisa Enerji'nin kredi riskini mümkün olduğunca azaltmasına yardımcı olmaktadır.

Şirket, finansman işlemlerinden doğan kredi riskini azaltmak için raporlama ve takip faaliyetleri yürütmenin yanı sıra sadece ülke kredi notundan en fazla iki puan düşük nota sahip taraflar ile çalışmaktadır. Ayrıca, finansal türev enstrümanları ve mevduat portföyündeki bankaların çeşitlendirilmesi de sağlanmaktadır.

iv. Likidite Riski

Enerjisa Enerji dağıtım iş kolunda şebeke yatırımları veya perakende iş kolunda tahsilat kaynaklı geçici oluşabilecek fon ihtiyaçları sebebi ile likidite riskine maruzdur. Şirket bu fonlama ihtiyacının dış borç sermaye sağlayıcılar tarafından karşılanabileceği beklentisinde olmasına rağmen, alışlagelmiş likidite kaynaklarının sınırlandığı piyasa koşulları da oluşabilmektedir.

Risk Yönetimi Departmanı tarafından periyodik olarak gerçekleştirilen bütçe simülasyonlarında 'En İyi Sene Sonu Net Gelir Tahmini'nden olası sapmalara sebep olan belirsizlikler gösterilirken, yapılan metod geliştirilmesiyle nakit ihtiyacı açısından en hassas ay ve bu ayda ihtiyaç duyulabilecek piyasa, operasyonel, regülatif ve tahsilat performansı kaynaklı nakit ihtiyacı seviyesi de tahmin edilmektedir. Bunun yanında, gerçekleştirilen stres testi simülasyonu rutin olarak yapılan bütçe tahminlerinden farklı olarak aylık çözünürlükte modellenmiştir (çoğunlukla şirket yıllık toplam nakit senaryoları kullanmaktaydı).

Enerjisa Enerji, borç portföyünün ortalama vadesini uzatarak ve alternatif borç sermaye kaynakları geliştirerek (özel sektör tahvili vb.) likidite riskini yönetmektedir. Ayrıca Şirket, likidite ihtiyacını zamanında öngörmek ve ona göre aksiyon alabilmek için düzenli olarak kısa ve orta vadeli nakit ihtiyacını tahmin etmektedir.

v. Operasyonel Riskler

Enerjisa Enerji'nin değer zincirindeki tüm süreçler, iç ve dış faktörlerden kaynaklanan operasyonel risklere maruz kalmaktadır. Tüm operasyonel riskler için ilgili prosedürler ve politikalar oluşturulmakta ve Enerjisa Enerji'nin kalite yönetim sistemlerinde yayınlanmaktadır. Gerçekleşmeleri gözden geçirmek ve riski azaltıcı faaliyetleri yönetmek için görevlendirilmiş komiteler bulunmaktadır.

Finansal Olmayan Risk ve Fırsatlar

Finansal etkisi ölçülemeyen risk ve fırsatlar İş Sağlığı ve Güvenliği (çoğunlukla dağıtım işkolunda), Çevre, Bilgi Teknolojileri, Ekonomik (materyal etkisi olmayan) ve Reputasyon olarak 5 başlıkta gruplandırılmakta ve azaltıcı faaliyetlerle birlikte incelenmektedir. Aşağıdaki 3 risk ve fırsat önceliklendirilmiştir.

i. İş Sağlığı ve Güvenliği Riskleri ve Fırsatları

Enerjisa Enerji İş Sağlığı Güvenliği (İSG) çalışmalarını “Vizyon Sıfır” yaklaşımı doğrultusunda yürütmektedir. İSG riskleri ve fırsatları ISO 45001:2018 İş Sağlığı Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında değerlendirilmektedir. Üst yönetim tarafından taahhüt edilen İSG politikasında da belirtildiği üzere Enerjisa Enerji iş kazalarının önlenabilir olduğunu düşünür ve buna göre ölçülebilir ve proaktif aksiyonlarını alır.

ii. Çevre (İklim Krizi ve Çevre) ile İlgili Riskler ve Fırsatlar

Enerjisa Enerji, faaliyetlerinin doğal yaşam üzerindeki olası olumsuz etkilerini minimize etmek amacıyla biyoçeşitliliğin korunmasına büyük önem vermektedir. Amacımız faaliyetlerimizin çevresel etkilerini etkilerimizi en aza indirmek ve sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlamak olduğundan, biyolojik çeşitliliği hem günlük hem de iş kararlarımızda stratejik bir öncelik olarak görüyoruz. Enerjisa Enerji, 2020 yılı içerisinde Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile yürüttüğü kredi çalışması kapsamında 3 dağıtım bölgesi için “Biyçeşitlilik Koruma Eylem Planı” hazırlamıştır. Hala geçerli olan bu plan ile uluslararası yükümlülükler ve ulusal mevzuattan kaynaklanan yasal gerekliliklere uyum sağlanması hedeflenmektedir. Şirket'in biyoçeşitliliğin korunması kapsamında yürüttüğü projeler şu şekildedir: Yüksek Gerilim Hatları İzolatör Projesi, Kuş Konmaz Projesi. Biyoçeşitlilik risklerimizi, risk yönetimini de kapsayacak şekilde TNFD (Task Force on Nature-related Financial Disclosures) kapsamında gözden geçirdik. 2023 yılı Sürdürülebilirlik Raporu içerisinde Biyoçeşitliliğe yönelik Strateji ve Hedef Beyanı'nı ise ilk kez açıkladık. Bu stratejiye dayalı tüm eylemlerimizi hissedarlar, sektör ortakları, STK'lar ve diğer tüm paydaşlarımızla iş birliği içinde hayata geçirmeyi hedefliyoruz.

2023 Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıkladığımız Döngüsel Ekonomi Hedef Beyanı ile birlikte değer zinciri ortaklarımızla iş birliği yaparak tüm operasyonlarda kaynakların sürdürülebilir kullanımına odaklanıyoruz. Döngüsellik performansımızı iyileştirmek için, atıkları en aza indirmek, yeniden kullanımı, yenilemeyi ve geri dönüşümü teşvik ederek ürünlerin kullanım ömrünü en üst düzeye çıkarmak için döngüsel sütunlar doğrultusunda hareket edeceğiz. Hedefimiz yalnızca elektriği verimli bir şekilde sağlamak değil, aynı zamanda daha sürdürülebilir ve döngüsel bir geleceğe katkıda bulunmaktır.

İklim değişikliği ve su güvenliği konuları CDP İklim Değişikliği ve Su Güvenliği kapsamında risk ve fırsatlar perspektifinden değerlendirilmektedir. CDP sürecinde, Risk ve Fırsatlar başlığı altında risk ve fırsat tanımları, risk ve fırsatın finansal etkileri, riskle mücadelenin yöntemleri ve bu yöntemlerin maliyetleri gibi bulgularla ilgili çalışmalar raporlanmıştır. Ayrıca iklim değişikliği kaynaklı akut envanter kayıpları/hasarları ve hizmet aksamaları ile mevzuatın şart koştuğu kalite standardı ihlali cezalarını girdi olarak kullanan iklim değişikliği riskleri sayısallaştırma çalışması, İSG, Çevre ve Grup Risk Yönetimi birimleri tarafından ortaklaşa tamamlanmıştır. Bu kapsamda, Enerjisa Enerji, 2024 yılında CDP İklim Değişikliği ve Su Güvenliği programlarının her ikisinde de en yüksek skor olan küresel liderlik skoru A ile skorlanarak küresel A listesinde yerini almıştır.

İklim risklerimizi ve fırsatlarımızı TCFD (İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü) çerçevesi ve gereklilikleri doğrultusunda değerlendiriyoruz. Bu kapsamda öncelikle iki iklim senaryosu dikkate alınmaktadır. Bu sayede olası fiziki ve geçiş riskleri ve fırsatları, tüm iş birimlerimizin öncelikleri dikkate alınarak ve iş birimlerindeki ilgili sorumlu kişilerle tartışılarak belirlenir. Bu risk ve fırsatlara ilişkin tüm etkiler dikkate alınarak etki derecelerine göre sıralanmaktadır. Risk ve fırsatlara ilişkin azaltıcı aksiyon ve tedbirler belirlenir. Önlem ve aksiyonlar takip edilerek mevcut risk ve fırsat skorları periyodik olarak gözden geçirilmektedir.

2023 yılı sürdürülebilirlik raporumuzda beyan ettiğimiz güncel iklim stratejimizle birlikte 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 emisyonlarımızı 2021 baz yılına kıyasla %30 oranında ve Kapsam 3 emisyonlarımızla ilişkili satılan elektriğin emisyon yoğunluğunu 2021 baz yılına kıyasla %40 oranında azaltmayı taahhüt ediyoruz. Ayrıca işimizi 2050 yılına kadar Net Sıfır yolculuğuyla uyumlu hale getirmeyi taahhüt ediyoruz.

Enerjisa Enerji, çevresel performansını, su tüketimini ve karbon emisyonlarını düzenli olarak takip etmekte ve raporlamaktadır. Şirket, iklim değişikliği ve enerji verimliliği konularında çeşitli girişimlerde yer alarak, STK'lar ve düzenleyici otoritelerle görüşmekte ve Ar-Ge projeleri geliştirmektedir. Enerjisa Enerji müşterilere karbon emisyonlarını azaltmaları için çözümler sunmaktadır.

iii. Bilgi Teknolojileri (Dijitalleşme ve Müşteri Gizliliği) ile İlgili Risk ve Fırsatlar

Enerjisa Enerji, yürürlükteki mevzuat çerçevesinde, müşteri bilgileri ile kişisel verilerin gizliliğini ve güvenliğini en yüksek seviyede sağlamak adına gereken tüm önlemleri almaktadır. Bu kapsamda, Şirket'te kurumsal politikalar çerçevesinde belirlenen kurallar ve eylemler uygulanmaktadır.

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikası sahibi olan Enerjisa Enerji, Kişisel Verilerin Korunması Komitesi gözetiminde, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'na tam uyum sağlamakta ve çalışanları ile tedarikçilerine KVKK ve bilgi güvenliği konusunda eğitimler vermektedir. Siber saldırı risklerini yönetmek için Siber Güvenlik Grup Müdürlüğü altında Siber Olay Müdahale Ekibi bulunmaktadır. Ayrıca, Şirketin siber risk sigortası da bulunmaktadır.

8- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE YÖNETİCİLERİN ŞİRKET DIŞINDA YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerinin Şirket dışında yürüttükleri görevler KAP web sitesinde "Yönetime İlişkin Bilgiler" altında yer almaktadır.

<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/genel/3494-enerjisa-enerji-a-s>

9- EKLER

Konsolide Finansal Tablolar
Faaliyet Gelirleri ve Baz Alınan Net Kar Hesaplaması

Saygılarımızla,

Rapor tarihi: 05.05.2025

Murat Pınar
CEO

Dr. Philipp Ralph Ulbrich
CFO

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 MART 2025 TARİHLİ ARA DÖNEM****ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Bağımsız denetimden geçmemiş / cari dönem 31 Mart 2025	Bağımsız denetimden geçmiş / önceki dönem 31 Aralık 2024
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	62.295.772	56.560.831
Nakit ve Nakit Benzerleri	11.181.192	10.442.631
İmtiyaz Sözleşmelerine İlişkin Finansal Varlıklar	11.311.433	9.543.472
Ticari Alacaklar	25.067.388	22.510.391
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	379.923	174.225
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	24.687.465	22.336.166
Diğer Alacaklar	8.469.511	6.848.472
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8.469.511	6.848.472
Türev Araçlar	308.796	10.561
Stoklar	3.611.348	4.241.589
Peşin Ödenmiş Giderler	1.220.627	1.321.304
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	23.741	35.489
Diğer Dönen Varlıklar	1.101.736	1.606.922
Duran Varlıklar	129.738.159	141.280.029
Ticari Alacaklar	6.097.920	6.188.465
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	66.595	73.296
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6.031.325	6.115.169
Diğer Alacaklar	5.163.327	6.890.878
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	5.163.327	6.890.878
İmtiyaz Sözleşmelerine İlişkin Finansal Varlıklar	31.145.434	37.991.719
Kullanım Hakkı Varlıkları	1.324.293	1.255.287
Maddi Duran Varlıklar	11.027.716	10.956.648
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	50.207.690	50.986.778
<i>Şerefiye</i>	3.144.588	3.144.588
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	47.063.102	47.842.190
Peşin Ödenmiş Giderler	95.159	172.316
Ertelenmiş Vergi Varlığı	24.652.114	26.814.674
Diğer Duran Varlıklar	24.506	23.264
TOPLAM VARLIKLAR	192.033.931	197.840.860

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 MART 2025 TARİHLİ ARA DÖNEM****ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Bağımsız denetimden geçmemiş / cari dönem 31 Mart 2025	Bağımsız denetimden geçmiş / önceki dönem 31 Aralık 2024
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	70.052.635	74.379.358
Kısa Vadeli Borçlanmalar	4.384.094	6.691.823
Uzun Vadeli Borçlanmaların		
Kısa Vadeli Kısımları	26.958.334	26.235.046
Diğer Finansal Yükümlülükler	157.737	182.033
Ticari Borçlar	16.126.634	21.847.105
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>495.348</i>	<i>321.955</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>15.631.286</i>	<i>21.525.150</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.145.493	1.367.306
Diğer Borçlar	16.976.265	14.433.816
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>3.391.977</i>	<i>-</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>13.584.288</i>	<i>14.433.816</i>
Türev Araçlar	23.916	401.124
Ertelenmiş Gelirler	91.820	59.105
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	643.740	293.697
Kısa Vadeli Karşılıklar	1.133.138	1.731.772
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin</i>		
<i>Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>187.542</i>	<i>734.316</i>
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>945.596</i>	<i>997.456</i>
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.411.464	1.136.531
Uzun Vadeli Yükümlülükler	44.010.024	41.512.963
Uzun Vadeli Borçlanmalar	29.112.998	26.453.295
Diğer Finansal Yükümlülükler	739.151	766.293
Ertelenmiş Gelirler	27.022	10.292
Uzun Vadeli Karşılıklar	2.189.119	2.179.769
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin</i>		
<i>Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	<i>2.189.119</i>	<i>2.179.769</i>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	11.941.734	12.103.314
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	114.062.659	115.892.321

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 MART 2025 TARİHLİ ARA DÖNEM****ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Bağımsız denetimden geçmemiş / cari dönem 31 Mart 2025	Bağımsız denetimden geçmiş / önceki dönem 31 Aralık 2024
KAYNAKLAR		
Özkaynaklar	77.971.272	81.948.539
Ödenmiş Sermaye	1.181.069	1.181.069
Sermaye Düzeltme Farkları	14.964.437	14.964.437
Paylara İlişkin Primler	32.667.871	32.667.871
Toplam Sermaye	48.813.377	48.813.377
Diğer Fonlar	25.403	25.403
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak		
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler / (Giderler)	120.855	(32.559)
<i>Nakit Akış Riskinden Korunma</i>	<i>120.855</i>	<i>(32.559)</i>
<i>Kazançları / (Kayıpları)</i>		
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	3.949.288	3.793.920
Geçmiş Yıllar Karları	25.803.362	34.689.517
Net Dönem Karı / (Zararı)	(741.013)	(5.341.119)
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR	192.033.931	197.840.860

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT****ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Bağımsız denetimden geçmemiş / cari dönem 1 Ocak - 31 Mart 2025	Bağımsız denetimden geçmemiş / önceki dönem 1 Ocak - 31 Mart 2024
Hasılat	45.626.250	47.649.356
Satışların Maliyeti (-)	(33.195.447)	(34.400.121)
BRÜT KAR	12.430.803	13.249.235
Genel Yönetim Giderleri (-)	(4.683.668)	(4.526.324)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	2.089.609	1.923.576
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(1.010.171)	(2.772.269)
FİNANSMAN GELİRLERİ / (GİDERLERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI	8.826.573	7.874.218
Finansman Gelirleri	915.099	432.213
Finansman Giderleri (-)	(6.634.975)	(5.600.759)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	(1.183.732)	(1.728.448)
VERGİ ÖNCESİ KAR / (ZARAR)	1.922.965	977.224
Vergi Geliri / (Gideri)	(2.663.978)	(4.786.602)
Dönem Vergi Geliri / (Gideri)	(714.133)	(255.798)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	(1.949.845)	(4.530.804)
DÖNEM KARI / (ZARARI)	(741.013)	(3.809.378)
DİĞER KAPSAMLI GELİR VE GİDERLER		
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler / (Giderler)	153.414	35.675
<i>Riskten Korunma Kazançları / (Kayıpları)</i>	<i>204.549</i>	<i>45.900</i>
<i>Diğer Kapsamlı Gelirlere İlişkin Vergiler</i>	<i>(51.135)</i>	<i>(10.225)</i>
TOPLAM KAPSAMLI GELİR / GİDER	(587.599)	(3.773.703)
Hisse Başına Kazanç / (Kayıp) (kr)		
Hisse Başına Kazanç / (Kayıp) (kr)	(0,63)	(3,23)

FAALİYET GELİRLERİ VE BAZ ALINAN NET KÂR HESAPLAMASI

	1 Ocak 31 Mart 2025	1 Ocak 31 Mart 2024
(milyon TL)		
Finansman gelirleri/(giderleri) öncesi faaliyet kârı	8.827	7.875
Amortisman giderlerine ilişkin düzeltmeler	1.434	1.399
Operasyonel kur farkından kaynaklanan gelir ve giderlere ilişkin düzeltmeler	15	137
Tarife alacakları ile ilgili faiz gelir ve giderlerine ilişkin düzeltmeler	-1.229	- 628
FAVÖK	9.047	8.783
Yatırım harcamaları geri ödemeleri	3.972	4.143
FAVÖK+Yatırım Harcamaları Geri Ödemeleri	13.019	12.926
Tek seferlik (gelir) / gider	25	88
Faaliyet Gelirleri	13.044	13.014
Raporlanan Net Kâr	-741	-3.809
Tek seferlik (gelir) / gider	19	64
Duran varlık yeniden değerlendirme etkisi	2.050	4.238
Baz Alınan Net Kâr	1.328	493

Faaliyet Gelirleri, istisnai kalemler hariç FAVÖK+Yatırım Harcamaları Geri Ödemelerini ifade etmektedir. Enerjisa Enerji dağıtım şirketleri TFRYK12 (hizmet imtiyaz anlaşmalarının muhasebeleştirilmesini düzenleyen bir TFRS standardı) uygulamasına tabidir. Buna göre, Şirket dağıtım şebekesi ve yatırım yapma lisansını bir finansal varlık olarak muhasebeleştirilmektedir. Bu varlık amorti edilmemektedir. Dolayısıyla, gelir tablosu şebekelerin amortisman giderlerini içermemektedir. Benzer şekilde, gelir tablosunda, yatırım harcamaları geri ödemesi de gelir kalemi olarak muhasebeleştirilmez. Bu sebeple, Şirket FAVÖK rakamı TFRYK12 muhasebesini uygulamayan uluslararası emsallerle karşılaştırılabilir değildir ve karşılaştırılabilirliği sağlamak için yönetim Faaliyet Gelirlerini Temel Performans Göstergesi olarak kullanmaktadır.

Baz Alınan Net Kâr, istisnai kalemler hariç Net Kârı ifade eder. İstisnai kalemler genel olarak tek seferlik kalemleri içermektedir. Bu temel performans göstergesi, Şirket temettü ödeme politikasının uygulanma temelidir.